

Kisköre Városi Önkormányzat

Kisköre Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

2017



Forensys Kft.

Kisköre Városi Önkormányzat

**KISKÖRE VÁROS
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI
STRATÉGIÁJA**

2017

Készítette:

Forensys Kft.

Tartalom

1	Bevezetés	6
2	Helyzetelemzés összefoglalása	9
2.1	A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása	9
2.2	A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása	13
3	Középtávú célok és azok összefüggései	15
3.1	Jövőkép	16
3.2	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	17
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok	17
3.2.2	Városrészi szintű területi célok	21
3.3	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	23
4	A megvalósítást szolgáló beavatkozások	26
4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása	26
4.2	Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása	28
4.2.1	1. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (1)	28
4.2.2	2. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (2)	29
4.2.3	3. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (3)	29
4.2.4	4. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (4)	29
4.2.5	2. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (5)	30
4.2.6	Turisztikai fejlesztési terület, mint turisztikai akcióterület (T)	30
4.2.7	Barnamezős akcióterület (B1)	30
4.2.8	Barnamezős akcióterület (B2)	31
4.2.9	Zöld város akcióterület (Z1)	31
4.2.10	Zöld város akcióterület (Z2)	31
4.2.11	Ipari fejlesztési akcióterület (G1)	32
4.2.12	Vasútállomás és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G2)	32
4.2.13	A vízierőmű és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G3)	32
4.3	Az akcióterületeken kívül végrehajtható, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések	32
4.3.1	Kulcsprojektek	32
4.3.2	Hálózatos projektek	33
4.3.3	Egyéb projektek	33
4.4	A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz	34
4.5	A fejlesztések ütemezése	36
4.6	Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	38
5	Antiszegregációs program	43
5.1	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	43

5.2	Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	48
5.3	Antiszegregációs intézkedési terv	53
5.3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	53
5.3.1.1	Antiszegregációs célok	53
5.3.1.2	Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések	55
5.3.1.3	Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések	59
5.3.1.4	Az antiszegregációs beavatkozások ütemezése	60
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések	62
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	62
6	A stratégia külső és belső összefüggései	64
6.1	Külső összefüggések	64
6.1.1	Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire	64
6.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz	65
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat	67
6.1.3.1	Illeszkedés a Partnerségi Megállapodáshoz	67
6.1.3.2	Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz	68
6.1.3.3	Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához	68
6.1.3.4	A települési környezetvédelmi fenntarthatósági tervvel való összhang	69
6.2	Belső összefüggések	70
6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata	70
6.2.2	A célok logikai összefüggései	72
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága	74
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	74
7	A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	76
8	A megvalósítás eszközei és nyomon követése	80
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	80
8.2	Az ITS megvalósításának szervezeti keretei	81
8.2.1	A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere	81
8.2.2	Az ITS megvalósításának intézményi háttere	82
8.3	A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	83
8.4	A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során	84
8.5	Monitoring rendszer kialakítása	85
8.5.1	Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása	85
8.5.2	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása	95
	Rövidítésjegyzék	97

Táblázatjegyzék

1. táblázat A Városrészek és tematikus célok összefüggése	25
2. táblázat Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata	34
3. táblázat A tervezett önkormányzati fejlesztések indikatív ütemezése 2015-2023	36
4. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve.....	39
5. táblázat Kisköre város KSH által kijelölt és Kisköre város által jóváhagyott szegregátumainak státusza – a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)	46
6. táblázat Az IVS Antiszegregációs helyzetelemzésében azonosított problémák, elérendő célok, tervezett intézkedések és indikátorok, illetve az azóta elért eredmények	49
7. táblázat Az antiszegregációs terv horizontális céljai és alcéljai	54
8. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban	55
9. táblázat Az antiszegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései	57
10. táblázat Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései.....	59
11. táblázat Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése	60
12. táblázat A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és hatások kivédésére teendő intézkedések	62
13. táblázat Tervezett fejlesztések, amelyek eredményeként javulhatnak a szegregációs mutatók	62
14. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz	64
15. táblázat Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásaihoz	68
16. táblázat „Local Agenda 21” prioritásai és tervezett intézkedései.....	69
17. táblázat A célok és a helyzetértékelésben beazonosított legfontosabb problémák és adottságok kapcsolata	71
18. táblázat A települési célok logikai összefüggései	73
19. táblázat A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	76
20. táblázat Tematikus célok eredményindikátorai.....	87
21. táblázat Területi (városrészi célok) eredményindikátorai.....	88
22. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai.....	90

Ábrajegyzék

1. ábra Kisköre fejlesztési célrendszere 2018-2025 között	24
1. ábra: Az integrált településfejlesztési stratégia elhelyezkedése a tervdokumentumok hierarchiájában	65
2. ábra A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és a hatás valószínű mértéke	78
3. ábra A monitoring folyamatának összefoglalása	95

Térképjegyzék

1. térkép Kisköre város problématérképe	12
2. térkép Kisköre város értéktérképe	13
3. térkép: Kisköre városrészei	14
4. térkép Kisköre tervezett akcióterületei	27
5. térkép Kisköre szegregátumokat bemutató térképei, 2011	43
6. térkép Kisköre szegregátumai 2001-ben	45

1 Bevezetés

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét és azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú (15-20 év) átfogó célok alapján.

Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

Kisköre Városa 2013-ban dolgozta ki és a 44/2013. (II. 27.) számú képviselő-testületi határozattal fogadta el első Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, amely tulajdonképpen jelen dokumentum előzményének tekinthető.

A stratégia kidolgozását követő években számos **belső és külső tényező együttes változása** indokoltta teszi annak felülvizsgálatát.

Belső tényezők változásai:

- az IVS kidolgozása óta eltelt időszakban bekövetkező társadalmi-gazdasági változások;
- a korábbi IVS-ben foglalt fejlesztési elképzelések megvalósításának tapasztalatai, fejlesztések eredményei;

Külső tényezők változásai:

- A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkezett változások, illetve a 2014-2020-as időszakra vonatkozó országos és megyei fejlesztéspolitikai elképzelések megfogalmazása. Különös tekintettel:
 - az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet megalkotására, melynek értelmében a Stratégia tartalmi követelmény rendszere jogszabályban rögzítésre került, a korábbiakhoz képest bővült, változott.
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadására, azokban történt változásokra (így a Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció - 1/2014 (I.3) OGY. határozattal történő elfogadására; valamint az Országos Területrendezési Terv (OTRT) 2014. február 1-től hatályos módosításaira.

Az OFTK az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszerét és középtávú (2020-ra vonatkozó) céljait fogalmazza meg, foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságúnak tartja, hogy a vidéki települések népességmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését.

- A Megyei területfejlesztési koncepciók és programok 2014-ben történő felülvizsgálatára, megalkotására. Az egymással közel egy időben zajló tervezés eredményeként a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok, valamint a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására, a fejlesztések egymást kiegészítő és egymást erősítő hatásainak kihasználására.
- Megalkotásra és kidolgozásra kerültek az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok:

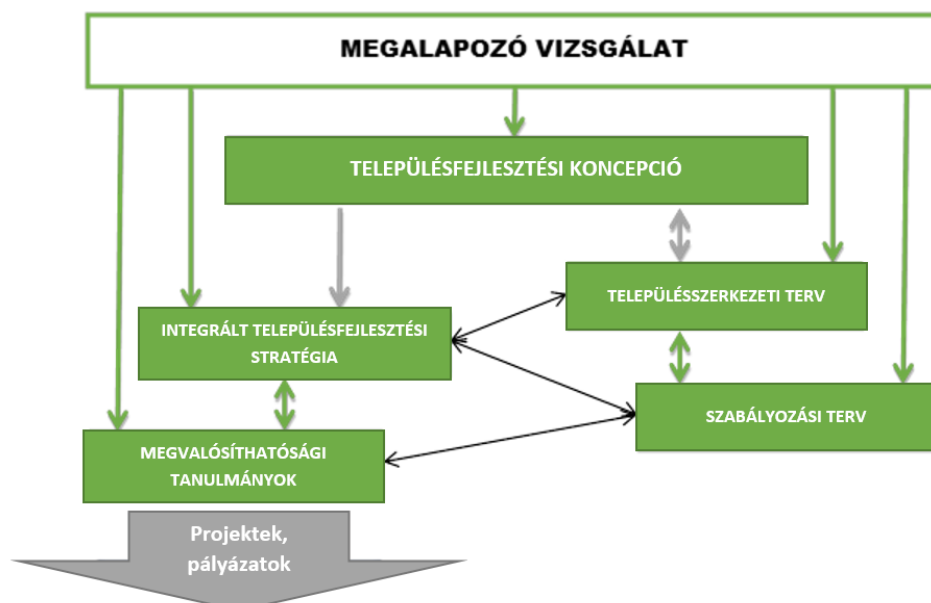
- Elfogadásra került EU 2020 Stratégia; amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést, mint főrendelt cél szem előtt tartva az EU öt nagyszabású célt tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén, amelyeket 2020-ig kíván megvalósítani a kohéziós politika eszközrendszerén keresztül. A kohéziós politika megvalósítását célzó ún. közös rendelkezéseket tartalmazó rendelet rögzíti azt a 11 tematikus célkitűzést, melyek támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU 2020 céljaihoz.

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó Stratégiájában kiemelt figyelmet kap a városok fejlesztése. Az ERFA prioritásainak mindegyike megvalósítható városi környezetben, a rendelet azonban kifejezetten városi problémák kezelésére irányuló beruházási prioritásokat is meghatároz.

- az EU2020-hoz igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került hazánk Partnerségi Megállapodása (2015. szeptember), amelyben Magyarország a 2014-2020 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitűzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit.
- a Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek és Brüsszel által részben elfogadásra kerültek, illetve elfogadás előtt állnak a következő támogatási időszak Operatív Programjai.
- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik megyei Integrált Területi Programok (ITP) tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A külső és belső tényezők a Belügyminisztérium EU-s támogatási forrás igénybevételével a megyei települések számára is biztosítja, valamint szakmailag támogatja a tervezési munkát a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban (és a fővárosi kerületekben – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt keretében.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze.



A jelenleg készülő Integrált Településfejlesztési Stratégia szakmai-tartalmi felépítését:

- a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről és egyes településrendezési jogintézményekről tartalmi elvárásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai;
- Belügyminisztérium részéről jelen munka támogatására kidolgozott „Útmutató a kis-, és középvárosok és a fővárosi kerületek Integrált Településfejlesztési Stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” c. módszertani dokumentum segíti.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat elvégzése, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve, számszerű adatokra, tendenciákra támaszkodva mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

A megalapozó vizsgálati fázis elemzéseire a szakértők támaszkodhattak a KSH 2001. és 2011. évi Népszámlálás eredményeire mind a városi, mind a városrészi elemzések során, valamint a Belügyminisztérium részéről a szakértői munkát támogató TEIR ITS modul adatállományára.

A központi elvárásokon, módszertani segédleteken túl az ITS készítői nagymértékben építettek a város önkormányzatának információszolgáltatásra:

- a megalapozó vizsgálat jogszabályi elvárások szerinti kidolgozása érdekében helyi adatokra, ágazati koncepciókra, dokumentumokra;
- a stratégia alkotás fázisában a 2014-2019 közötti időszakra irányuló Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra,
- a hatályos Településszerkezeti Tervre, valamint
- a stratégiai tervezés folyamatát végigkísérő partnerségi lépések (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok) keretében a helyi társadalom véleményét, elképzeléseit tartalmazó „soft” információkra.

A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével Kisköre városa a tervezett mértékben ki tudja használni fejlődési potenciálját a 2014-2025 közötti időszakban;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) jelentős része megvalósul;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- hozzájárul ahhoz, hogy a városban megvalósuló fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósuljanak meg;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

2 Helyzetelemzés összefoglalása

2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Kisköre népességszáma az utóbbi évtizedben folyamatosan csökken, melynek elsődleges oka az öregedő népesség, valamint az elvándorlás. Ezzel párhuzamosan a város népsűrűsége is csökken, mely viszont a megyei értéknél kisebb mértékű. A lakosság képzettségét tekintve - ellentétben a megyei és az országos változással -, Kiskörén az általános iskolai végzettséggel nem rendelkezők száma nőtt. Pozitív tendencia viszont, hogy nőtt a közép- és felsőfokú végzettséggel rendelkezők száma, igaz kisebb mértékben, mint a megyében vagy országosan.

Ez köszönhető többek között annak is, hogy nincs a településen közép- és felsőfokú oktatás, és számos ilyen jellegű oktatásban részt vevő tanuló már nem jön vissza a városba (elvándorlás).

A gazdasági aktivitás terén a népszámlálási adatok alapján az inaktív keresők, az eltartottak és a munkanélküliek arányának csökkenése figyelhető meg, mely a foglalkoztatottak arányának növekedését indukálta. A munkavállalók jelentős hányadát az ipar és építőipar foglalkoztatja a településen.

A 2005-be városi rangot kapó település folyamatosan és stabilan fejlődik az utóbbi évtizedekben.

A belváros fejlettsége regionálisan jónak mondható, a településen minden alap egészségügyi és szociális ellátás biztosított, kivételt képez ez alól a 3 évnél fiatalabb gyermekek elhelyezése, bölcsőde ugyan is nincs a településen. A fiatal generáció részéről egy elvándorlás tapasztalható, mely leginkább a középiskola, valamint a munkalehetőségek hiányának tudható be. A város rendelkezik szabadvízű strandfürdővel, mely jelentős turisztikai lehetőségeket rejt magában. A város legfontosabb kulturális értékeit egyrészt a népművészet, iparművészet, valamint a különböző mesterségek, képzőművészek, munkái adják.

A városban számos, túlnyomó részt önálló helyi civil szervezet működik az önkormányzattal egyetértésben. Ezen szervezetek tevékenységükkel az életminőség, a helyi identitás és a település hírnevének öregbítéséhez is aktívan hozzájárulnak.

Kisköre Város Önkormányzata a település és a szolgáltatások infrastruktúrájának szinten tartása és javítása érdekében folyamatos fejlesztéseket hajt végre a városban, a pénzügyi finanszírozás korlátozottsága miatt jellemzően Európai Unió-s forrás segítségével. A városban egy óvoda és egy általános iskola működik, melyekben a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma jelentős mértékű.

A helyi házi, fogorvosi és védőnői szolgálat mellett az egyéb egészségügyi szolgáltatások biztosítottak. Fontos szerepe van a településen a szociális közszolgáltatásoknak (pl. házi segítségnyújtás, családsegítő szolgálat).

A helyi kulturális élet „központja” a Városi Könyvtár, a Művelődési Ház, valamint az Ifjúsági Központ, melyek igyekeznek minél több és változatosabb programot kínálni az érdeklődőknek. E mellett kulturális és turisztikai vonzást jelent a Tájház is. A városban sportolási lehetőség az általános iskolában van, megfelelő és mindenki számára elérhető infrastruktúra nem kialakított.

A városban fellelhető gazdasági vállalatok jelentős többsége a szolgáltatási szektorban található meg. Az ipar kiemelkedő szereplője a Kiskörei Vízerőmű, a mezőgazdaságban az őstermelők vannak többségben. Jelentősebb nagyobb, kiskörei szélhelyű vállalat nem található a városban, a mikro- és kisvállalkozások dominanciája a hangsúlyos, ám számuk csökkenő tendenciát mutat.

A gazdaság bármely ágazatának fejlesztése az önkormányzat adóbevételeit növeli, közvetetten pedig hat a helyi gazdaság más szektoraira (pl. kiskereskedelem), illetve a magasabb adóbevételeken, az új munkahelyek megléte miatt nyújtandó kevesebb szociális segély miatt növekedhet az önkormányzat által biztosított közszolgáltatások színvonala. Ennek érdekében a város elhivatott új vállalkozások számára lehetőséget és teret kínálni, melynek érdekében fejlesztéseket, ipari területek kijelölését tervezi a város.

Kisköre nagy hangsúly fektet a turizmus fejlesztésébe. A város legjelentősebb turisztikai vonzereje a Tisza-tó, ennek érdekében azt minél szélesebb kínálattal igyekszik a város a látogatók számára vonzóvá tenni. Jelentős a

horgászat, a vadászat, de leginkább a szabadvízi strand és kikötő vonzza a látogatókat, a vendégéjszakákat eltöltőket.

Az önkormányzat egyik legfontosabb feladata a város stabil pénzügyi pozíciójának megőrzése, a lakosság életszínvonalát javító szolgáltatások bővítése, fejlesztések megvalósítása és megfelelő tartalék képzése. 2013-ban változott az állam és az önkormányzat közötti feladatmegosztás, mely révén az önkormányzat elesett a SZJA részesedéstől, az illetékbevételektől, továbbá a gépjárműadó csupán 40%-a maradt a város kasszájában. Az önkormányzat programja számos fejlesztést tartalmaz, mind a városfejlesztés, városüzemeltetés, humán és szociális szolgáltatások, mind pedig a kultúra és sport területén. A városfejlesztéssel kapcsolatos döntéseket – más településekhez hasonlóan – a képviselőtestület hozza meg, a fejlesztések végrehajtása a városfejlesztő társaság feladata.

A város egyik legnagyobb problémáján – a foglalkoztató képességen, foglalkoztatási helyzeten – közfoglalkoztatás keretében próbál segíteni. Az önkormányzat 11 bérlakással rendelkezik, mely bérlakások a városban elszórtnak helyezkednek el. E mellett lakásfenntartási támogatás is igénybe vehető a városban.

Kisköre területét talajtani szempontból a Tisza öntésanyagai határozzák meg, a terület ártéri szintű tökéletes síkság. Mezőgazdasági szempontból a szikes talajok, a szolonyec, valamint a savanyú öntés réti talaj a meghatározóak. A tudatos tájhasználatnak köszönhetően a lakók termékennyé és lakhatóvá tették a folyók árterét. A terület leginkább szántóként, búza- és kukoricatermelő területként hasznosul.

Kisköre közigazgatási területén található az országos jelentőségű tájképvédelmi terület, a Hevesi Füves Puszták Tájvédelmi Körzet, valamint a Közép-Tiszai Tájvédelmi Körzet. Esztétikai, természeti értéket képvisel még a Tisza-tó, valamint az országos jelentőségű Jászsági-főcsatorna is.

Kisköre zöldfelületei rendezettek, ám mennyiségük nem megfelelő. Jelentősebb zöldfelület a város központjában, a Szent István téren található, valamint a Tisza-tó mentén. A zöldfelületek növelése, minőségük javítása és a kihasználatlan zöldfelületek funkciókkal való megtöltése indokolt.

Kisköre közigazgatási szempontból bel- és külterületre oszlik, két belterületét a Jászsági-főcsatorna választja el.

A lakóterületre általánosan jellemző az oldalhatáron álló beépítésmódú, földszintes-magastetős házak. A településre jellemző településkép megóvása érdekében az övezeti paramétereknél az építménymagasságokat a lakóterületeken 4,5 m-ben határozták meg. Ettől eltérő terület a Tisza II. lakótelep, ahol több emeletes házak találhatóak.

Régészeti szempontból fontos és védett területek találhatóak a településen és határán. A városon belüli védendő épületek, műemlékek jellemzően – más településekhez hasonlóan - a városközpontban találhatóak, melyek őrzik a történelmi városképet. A településen nemzeti emlékhely nem található. A Kiskörei Tájháza a világörökség várományos helyszínéül a Magyarországi tájház hálózat kapcsán van nyilvántartva.

A megyeszékhelytől 55-60 km-re elhelyezkedő város a 4-es számú főút és az M+ autópálya között félúton helyezkedik el, perifériás helyen. Megközelíthetősége nehézkes.

A helyi közlekedésben jelentős szerepe van a kerékpárral és tömegközlekedéssel – leginkább autóbusszal - közlekedőknek, másik részük személygépkocsival és gyalogosan jár. A kerékpárral közlekedőknek 3,315 km kiépített kerékpárút áll a rendelkezésre, melynek egy része az Eurovelo 11 nemzetközi kerékpárút része. Helyi közlekedés a városban nincs. Autóbuszos közösségi közlekedés szempontjából a hálózati lefedettség megegyezik a közúthálózattal.

A vasúti közlekedést a 102-es számú vasútvonal biztosítja. A vasútállomás város déli-nyugati szélén található. Fejlesztése, revitalizációja szükséges. Jelentős műtárgy a Tisza-híd, mely egyedülálló a városban. Állapota leromlott, így felújítása szükséges-

A városban kevés a kijelölt parkolóhely, ezért jelentős problémákat okoz a lakosság részére. Leginkább a humán infrastruktúra közelében (pl. általános iskola, polgármesteri hivatal) alakul ki konfliktus a nem megfelelő parkolási morálból.

- A kiskörei ivóvíz ellátást a Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. biztosítja. A csatornázottság szinte 100%-os a városban, így a vezetékes ivóvíz mindenki számára elérhető a belterületen. A településen

kedvező a termálvíz beszerzési lehetőség, melyet jelenleg még nem hasznosítanak. A szennyvíz-csatornázottság jelenleg közel 100%-os a belterületen, a szennyvíztisztító telep a város déli részén található. Ipari szennyvíz kibocsátás a városban nem történik. A városban a kommunális hulladékszállítás megoldott, e mellett szelektív hulladékgyűjtés, zöldhulladék szállítás és lombtalanítás is biztosított.

- Kisköre villamos energia és gáz ellátottsága biztosított. Megújuló energiák alkalmazása a városban még nem elterjedt, de az igény egyre inkább megjelenik rá. Az önkormányzat lehetőségeihez mérten igyekszik minden lehetőséget kihasználni, hogy közintézményeit (pl. általános iskola, polgármesteri hivatal, rendőrség) felújítsa, energetikai fejlesztéseket végezzen. Több ilyen jellegű fejlesztés valósult már meg az elmúlt években, és ezen tendencia mentén kíván a város a jövőben is haladni.

SWOT elemzés

Erősségek	Gyengeségek
■ Nőtt az iskolázottság mértéke. ■ Nő a foglalkoztatottak száma, csökken az inaktív keresők, az eltartottak és a munkanélküliek aránya ■ Szennyvízcsatorna hálózat kiépített ■ Tisza-tó közelsége ■ Eurovelo 11 kerékpárút ■ Szabadvízű strand és kemping ■ Hallépcső ■ Kikötő ■ Kiskörei Vízerőmű ■ Széleskörű civil szervezetek jelenléte a városban ■ Alap egészségügyi intézményekkel megfelelően ellátott ■ Művelődési Ház, Ifjúsági Ház megléte a városban, rendszeres programok. ■ A szolgáltatás, mint gazdasági ágazat dominál, ezáltal a lakossági alapszolgáltatások valamennyi válfaja biztosított. ■ Kedvező környezeti állapot, a nagyobb szennyező források hiánya. ■ A kommunális és a szelektív hulladék gyűjtése és kezelése megoldott ■ A települést a viszonylag gyenge átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik.	■ Megyei szerepköre nem jelentős. ■ Falusias megjelenés. ■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ A népesség számának folyamatos csökkenése. ■ A népesség öregedő tendenciát mutat. ■ Jelentős a szociális támogatásra szoruló réteg. ■ A lakások komfortfokozata kedvezőtlen. ■ Közepes és nagyvállalatok hiánya a városban. ■ Kicsi a mezőgazdaság és az ipar részesedése a foglalkoztatásban. ■ Az állattartás, egyéni gazdaságok mértéke és jelentősége jelentősen lecsökkent. ■ Csökkenő tendencia a kiskereskedelem területén. ■ Az idősök nappali ellátása nem biztosított. ■ Középfokú oktatás hiánya. ■ Bölcsőde hiánya. ■ Gyenge jövedelmi viszonyok, munkalehetőség hiánya. ■ Az önkormányzat és intézményei anyagi feltételeinek romlása. ■ A lakosság és a civil szervezetek nehezen mozgósíthatók. ■ A lakosság egészségi állapota nem megfelelő. ■ Egyes belterületi közúti csomópontok, utak közlekedésbiztonsági szempontból fejlesztésre szorulnak. ■ A belterületi burkolt utak minősége sok helyen rossz. ■ Az autóbusz megállók kiépítettsége, felszereltsége hiányos, a megállóhelyek fejlesztésre szorulnak. ■ A vasút menetideje a jelentősebb települések irányába viszonylag magas, átszállás nélkül nem megoldott. ■ Zöldterületek egy részén előregedett a növényzet

Lehetőségek	Veszélyek
■ Az előirányzott főúti fejlesztések tovább javítják a város külső kapcsolatait és logisztikai lehetőségeit. ■ Helyi értékekre épülő fejlesztés: pl. termálvíz hasznosítási lehetőség. ■ Kerékpárút fejlesztése. ■ A városi gyalogos közlekedés fejlesztése. ■ Közutak állapotának javítása. ■ Szálláshelyfejlesztés. ■ Ellátásfejlesztés (pl. éttermek). ■ Sportolási, szabadidős lehetőségek megteremtése. ■ Ipari területek fejlesztése. ■ EU pályázati források a fejlesztésekre. ■ Korábbi gazdasági, jelenleg használaton kívüli barnamezős területek funkcióval való ellátása. ■ Zöldfelületek kialakítása, meglévő zöldfelületek rekonstrukciója. ■ Foglalkoztatás javítása, pl. integráló képzések, tananyagok kidolgozása stb. ■ Gazdaságélénkítés ■ Szociális háló kialakítása ■ Egészségturizmus fejlesztése	■ A főúti utak fejlesztésének az elhúzódása ■ Termálkút hasznosítás elhúzódása ■ Szegregációs problémák további fokozódása ■ Növekvő gépjárműszám miatt növekvő parkolási nehézségek, esetleg csökkenő kerékpározási kedv, romló forgalmi és környezeti állapot ■ A zöldfelület állapotának minősége romolhat ■ A lakosság egészségi állapotának romlása ■ Tőkeerős cégek hiánya ■ Elvándorlás növekedése

1. térkép Kisköre város problématerképe



Forrás: Saját szerkesztés

2. térkép Kisköre város értéktérképe



Forrás: Saját szerkesztés

2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

A településrészek (városrészek) kijelölésekor az irányelv az volt, hogy az hézag- és átfedés-mentesen fedje le a város belterületét, valamint, hogy igazodjanak a város speciális településszerkezeti elrendezéséhez, a térszerkezeti adottságokhoz, tradíciókhoz és jelenlegi funkciókhoz. A korábbi IVS-ben megfogalmazottaktól némiképp eltérően Kiskörén 2 belterületi településrész (és a külterület) határolható le, úgymint

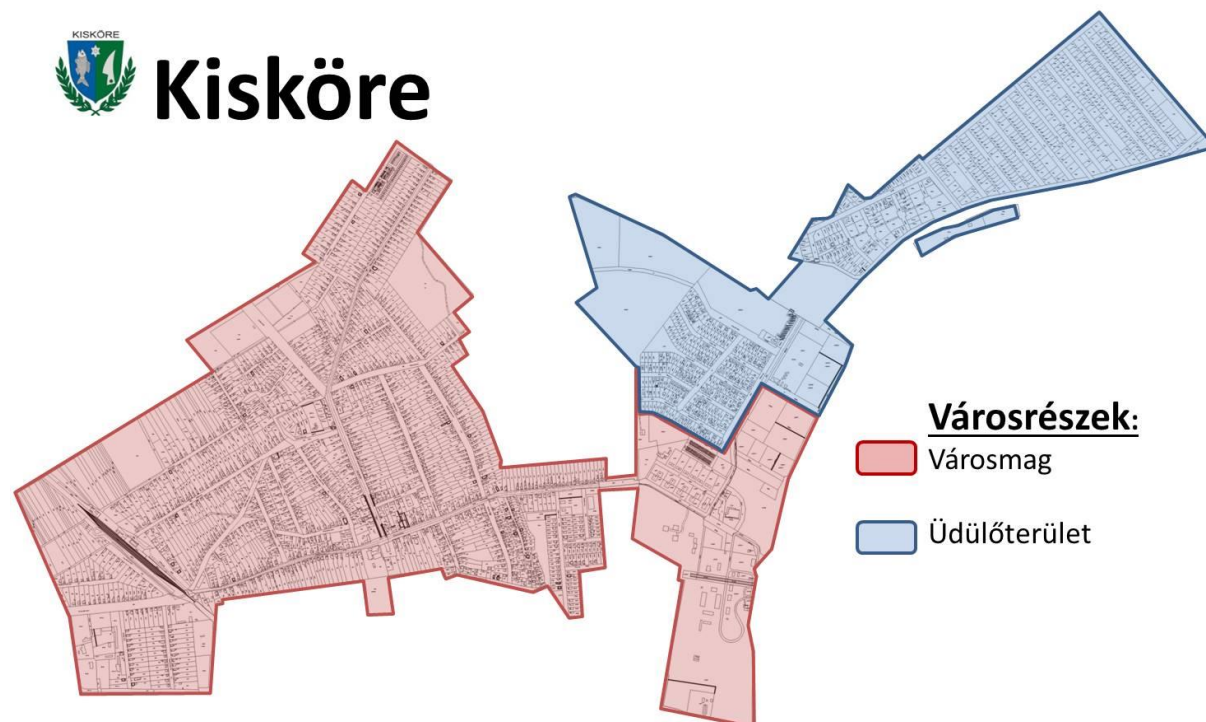
1. Városmag
2. Üdülőterület
3. Külterület

Az alábbi térkép bemutatja a városrészek elhelyezkedését a városban. A térképen az alábbi színkódolás került alkalmazásra.

- 1. Városmag: belterületi határ – hrsz. 2280/9 – Platán sor – Tiszavirág utca – 0603/1 . belterületi határ által határolt terület (piros)
- 2. Üdülőterület: belterületi határ – hrsz. 2280/9 – Platán sor – Tiszavirág utca – 0603/1 . belterületi határ által határolt terület (kék)
- 3. Külterület

A fejezetben használt adatsorokat a KSH a 2001. és 2011. évi népszámlálási adatai képezik.

3. térkép: Kisköre városrészei



Forrás: Saját szerkesztés

A fejezet további részei a Megalapozó vizsgálatban rögzítettek szerint később kerül kidolgozásra.

3 Középtávú célok és azok összefüggései

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: ITS) elérendő (középtávú) céljait erőteljesen befolyásolják az Európa 2020 stratégiából levezethető fejlesztési irányok: a kohéziós politika 11 tematikus célja és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) ezen célokhoz illeszkedő ún. beruházási prioritásai, másrészt Heves megye Területfejlesztési Konceptió és Program célrendszere. Mivel várhatóan az EU támogatások továbbra is kiemelt – ha nem is kizárólagos - szerepet játszanak majd Kisköre fejlődésében az elkövetkező 7-8 évben, e beruházási prioritások és a városi célok egymáshoz illesztése fontos eleme jelen stratégiai tervezési folyamatnak.

Kisköre Város Településfejlesztési Konceptióját 2006-ban fogadta el az önkormányzat képviselőtestülete, mely dokumentum tömören fogalmazza meg a különböző fejlesztési irányvonalakat, ugyanakkor megfelelő iránymutatást adott a település fejlődéséhez.

A Konceptió célrendszere készítése óta eltelt időszakban történt változások ellenére alapvetően megfeleltethető a város mai helyzetére is, így a Stratégia célrendszerének jó alapját képezheti, abban kisebb pontosítások azonban indokoltak.

Az ITS célrendszere tehát a Településfejlesztési Konceptióban meghatározott célok mentén, azoknak a Megalapozó Dokumentum megállapításai, Kisköre Gazdasági Programja, valamint a stratégia kidolgozása során lezajlott partnerségi folyamat inputjai alapján való pontosításával, aktualizálásával lett kialakítva.

A Településfejlesztési Konceptió célrendszerének értékelése

A 2006-ban elkészült Településfejlesztési Konceptióban leírt problémák felvetése napjainkban is helytálló, azon belül csak hangsúlybeli és szerkezeti módosítások, kiegészítések szükségesek egyrészt a 2014-2020-as támogatási időszak EU-s célkitűzéseihez, forráslehetőségeihez, a megyei programozásban elkészült dokumentumokhoz, másrészt a város részéről időközben megfogalmazódó újabb fejlesztési elképzelésekhez igazodóan.

A Területfejlesztési Konceptióban megfogalmazott célok iránymutatásként szolgálnak, ám azok átdolgozása, aktualizálása szükségessé vált az ITS készítése kapcsán.

A lentebb bemutatott részben megváltozott körülmények természetesen nem indokolják a település korábban megfogalmazott céljainak gyökeres átformálását, amelyek ma is érvényesek és reálisak. Azt azonban fontos szem előtt tartani, hogy a jelen ITS-ben megfogalmazott célok egyik fontos eleme kell, hogy legyen annak megítélése, hogy azok reális elérhetőségét hogyan befolyásolja a megváltozott külső feltételek rendszere, melyek az alábbi területre terjednek ki:

- az önkormányzatoknak megváltoztak a működési körülményei, elsődlegesen a humán közszolgáltatások rendszerének alapvető átalakulása és a megváltozott önkormányzati feladatokból adódó városfejlesztési lehetőségek, illetve kihívások miatt, valamint
- a Kormány egyértelmű elkötelezettsége arra nézve, hogy alapvetően a gazdaságfejlesztést állítja a 2014-2020-as Európai Unió fejlesztései fókuszába.

3.1 Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban, illetve vonzáskörzetében, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és állapotot. A jövőkép hosszabb időtávra, 2035-ig kiterjedően kerül rögzítésre.

A komplex fejlesztések megvalósulása kapcsán a település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre, valamint a térségi szerepkörére vonatkozóan az alábbiak szerint került megfogalmazásra:

Kisköre Város Jövőképe

„KISKÖRE, AZ ÉLHETŐ ÉS FENNTARTHATÓ KISVÁROS”

Esztétikus, természet közeli környezetet, periférikus elhelyezkedéséből előnyt kovácsoló, társadalmi és gazdasági fejlődést produkáló kisváros, mely magas színvonalú szolgáltatásaival minőségi életfeltételeket teremt a város lakossága és a vállalkozások számára, illetve vonzerőt jelent a turisták számára.

A fejlődés eredményeként munkahelyek teremődnek, melynek következtében ismét pozitív demográfiai folyamatok indulnak meg, megvalósul a többlelonállás, amely képes hosszú távon biztosítani a helyi és környékbeli lakosság foglalkoztatását, gazdasági aktivitását, illetve egy vonzó, modern és fenntartható kisváros alakul ki.

Kisköre középtávú fejlesztési céljai összhangban vannak a város jövőképevel, az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) és egyben a város fejlesztésének **átfogó célja** a jövőkép rövid, középtávú értékválasztáson alapuló megfogalmazása.

ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSI CÉL

1. Kisköre „Egészséges város” mind természeti- és épített környezetében, mind lakosai, mind közösségei tekintetében.
2. Kisköre vonzó város, mely kellemes lakóhelyet, ösztönző gazdasági környezetet teremt polgárainak, kikapcsolódási helyszínt a látogatóknak utat nyitva az új kezdeményezéseknek

A város népességmegtartó képességében a munkahelyek számán és minőségén kívül ugyanilyen fontos szerepet játszik a városi környezet minősége, a közszolgáltatások elérhetősége, a lakosság életminősége is. A város célja az általa nyújtott közszolgáltatások minőségének, elérhetőségének javítása, a városi infrastruktúra (közúthálózat, zöldfelületek, épített környezet), közműhálózat megújítása, valamint a lakosok számára elérhető kulturális, rekreációs szolgáltatások bővítése, a meglévő szolgáltatások minőségének javítása. Kisköre gazdaságának fejlesztésére jelentős potenciállal rendelkezik az idegenforgalmi adottságai által. A jelenleg kevés attrakciót kínál, viszonylag alacsony színvonalú turisztikai szolgáltatások, programok bővítésével, minőségének javításával, a környező településekkel való együttműködés elmélyítésével, a turizmus szezonálisának mérséklésével növekedhet a településre érkező turisták száma, tartózkodási ideje, ezen keresztül az idegenforgalom eltartó képessége is. Emellett fontos a városban elérhető, a munkaerő piaci igényekhez igazodó képzési szolgáltatások bővítése, színvonalának emelése, megalapozva ezzel a város gazdaságának fejlesztését is. A városi közösség erősítése, a leszakadó, vagy leszakadással fenyegetett területek kiemelt figyelemmel való fejlesztése szintén fontos cél a város egészének lakóinak életminősége szempontjából is.

Kisköre város alapvető célja egy élhető, az életkörülmények és munkalehetőségek, megélhetés szempontjából kedvező település létrehozása.

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Kisköre város 2018-2035 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

Jelen fejezet célja a **középtávú városi célok** részletes meghatározása. Kisköre vonatkozásában kétféle cél kerül meghatározásra:

- **Városi szintű tematikus célok**, amely tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges.

E célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Kisköre város önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapdokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért a városi önkormányzat csak közvetve vagy részben felelős, hiszen azokat állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg.

- **Városrészi szintű területi célok**, amelyek Kisköre 2 városrészére javasoltak. E célok a Településfejlesztési Konceptióban konkrétan nem szerepeltek, így azok meghatározása jelen fejezet részét képezi.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városrészekre vonatkozó középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes és friss adatokra épülő városrészi helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerültek megfogalmazásra.

Az átfogó célok megvalósulásához az alábbi, 7-8 évre szóló középtávú célok járulnak hozzá, amelyek ágazati bontásban kerülnek meghatározásra:

- T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása
- T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése
- T3: Fenntartható turizmusfejlesztés
- T4: Fenntartható városfejlesztés

A következőkben a középtávú tematikus célkitűzések kerülnek részletezésre. A célok mellett meghatározásra kerülnek az elérésüket szolgáló legfontosabb fejlesztési elképzelések, valamint a várható eredmények, hatások is. A célokhöz kapcsolódó indikátorok és azok célértékei a Stratégia 8.5.1 fejeztében kerülnek bemutatásra.

T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása

Kisköre legyen erős helyi gazdasággal rendelkező - mezőgazdasági, ipari potenciálját minél inkább kiaknázó - város, mely a tudás alapú gazdaság erősítésére törekszik és pozitív hatással van a járás gazdasági életére is.

Hosszú távon a termeléshez és szolgáltatási tevékenységhez szükséges vállalkozói infrastruktúra és innovatív környezet megteremtése a cél. Az elkövetkező években a város ipari, kereskedelmi területei reális alternatívát kínálhatnak a munkaigényes tevékenységet végző cégek képviselőinek, ügynökségeinek. A befektetés-ösztönzés egyik eszközének tartott üzleti-szolgáltatási infrastruktúra fejlesztése mellett kiemelt jelentőségű a szolgáltatási háttér megteremtése is.

A gazdaságfejlesztés célja tehát a befektetői, beruházási aktivitás ösztönzése, az ipari és mezőgazdasági vállalkozások innovatív tevékenységének, új vállalkozások létrejöttének, a meglévő tőkeszegény kis- és középvállalkozások fejlesztésének és a terület tökevonzó képességének elősegítése

Kisköre gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövid távon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon. Ez az alapja a foglalkoztatási szint növelésének, valamint ez biztosítja a lakosság gazdasági aktivitásának emelését, a megfelelő életszínvonal kialakítását. A település gazdasági potenciáljának növelése a Hevesi járás és Heves megye szempontjából is kiemelkedően fontos. Ennek érdekében az önkormányzatnak intenzív befektetés-ösztönzést kell folytatnia, továbbá javítania kell az újonnan betelepülő vállalkozások fogadásának feltételeit. Ilyen beavatkozások lehetnek pl.: ipari fejlesztési terület infrastruktúrájának fejlesztése.

A település gazdaságában a helyi kis- és középvállalkozók is jelentős szerepet játszanak, amelyek jelentős része a városmagban tömörül. Az önkormányzatnak biztosítani kell számukra a megfelelő vállalkozói környezetet, többek között magas színvonalú infrastruktúra kialakításával, tanácsadással, együttműködések ösztönzésével.

Az infrastrukturális feltételek javítása és újak kialakítása mellett cél egy olyan vállalkozói információs szolgálat létrehozása, amely jelentősen megkönnyíti és egyszerűsíti a helyi vállalkozások adminisztrációját, továbbá támogatja őket az üzletvitelben, piacszerzésben és a tőkebevonási lehetőségek feltárásában

Mivel Kisköre életében a gazdaságon belül jelentős szerepet tölt be a mezőgazdaság, így szükséges egyrészt a korszerű, környezetbarát, a helyi adottságokra épülő biogazdálkodási formák elterjesztése. A fenntartható fejlődés elvét figyelembe véve kell megteremteni a természet és a gazdaság összhangját, támogatni kell a gazdálkodók szövetkezési formáit érdekérvényesítő képességük és piaci versenyképességük javítása, és a termelő kapacitások jobb kihasználása érdekében.

Kisköre legyen olyan város, melynek gazdasága mindenkor kihasználja tradíciójából és térségi helyzetéből adódó lehetőségeket, a meglévő és fejlesztendő területi és infrastruktúra adottságokat, a rendelkezésre álló humán erőforrásokat.

A térséggel együttműködő olyan helyi gazdaságra van szükség, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, gazdasági és környezeti követelményekhez, ahol jó befektetni.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Piac korszerűsítése
- Ipari területek gazdasági célú infrastrukturális fejlesztése

T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése

Kisköre legyen a benne élők – minden generáció és minden társadalmi csoport – megfelelő otthona, megfelelő életminőséget biztosító, élhető, biztonságos „lakható város”.

A település népességmegtartó erejének növeléséhez nagymértékben hozzájárul az egységes és esztétikus településkép kialakítása, valamint az életminőség környezeti feltételeinek javítása.

A város szerkezetével és épületállományával kapcsolatos fejlesztések kiemelt célja a nyugodt városi életforma megteremtése. Ennek előfeltétele az épített környezet olyan fejlesztése, amely összhangba hozza a város gazdasági-társadalmi-környezeti hatékonyságának növelését, az életminőség javítását és a város karakterének megtartását. E cél megvalósítása magában foglalja a helyi identitás erősítését a város karakterének feltárásával és fejlesztésével, a közterületek – mint a városi élet fő helyszíneinek – humanizálásával. A kiegyensúlyozott településszerkezet érdekében a város minden része fejlesztéseket igényel, amellyel megőrizhető a város hagyományos karaktere.

A város kiegyensúlyozott területi fejlődése érdekében fontos, hogy az egymást zavaró funkciók (pl. iparterület és lakóövezet) térben elkülönüljenek egymástól. Ennek érdekében a városszéli iparterületek további fejlesztéseit elsősorban a meglévő gazdasági sűrűsödésekhez kapcsolódóan célszerű megvalósítani, a lakóterületek esetében pedig az intenzívebb, de túlszűfolttságot nem eredményező hasznosításra kell hangsúlyt fektetni, biztosítva ezáltal a fejlesztések és a (köz)szolgáltatások hatékonyságát, a negatív közlekedési hatások minimalizálását, valamint a zöldfelületek visszaszorulásának megállítását.

További cél az épületállomány megújítása, amely esetében kiemelt szerepet játszik a nem megfelelő műszaki állapotban lévő épületállomány. Ezen a területen a város hatásköre elsődlegesen a saját tulajdonában lévő ingatlanok rekonstrukciójára terjed ki. A cél az, hogy a felújítások hozzájáruljanak az adott épület funkcióinak megerősítéséhez, bővítéséhez, költséghatékony üzemeltetéséhez megfelelő infrastrukturális alapot biztosítva a közszolgáltatások magas színvonalú ellátásához.

Emellett a városban és környékén számos olyan építészeti emlék található, melyek az elmúlt korok emlékeit őrzik. Ezeknek az ingatlanoknak a megőrzése, hasznosítása kulturális szempontok mellett gazdasági érdek. Kiskörén több olyan építmény található, melyek hasznosítása turisztikai szempontból sem elhanyagolható (pl. Templom).

A természeti területek védelme több szempont miatt is kiemelten fontos. A jól megővott, természet-közelű területek kiemelték a lakosság és az ide látogató turisták egészségmegőrzése és rekreációja szempontjából. A települést körbevevő szép természeti környezet jelentős turisztikai potenciállal is rendelkezik, amely gazdasági szempontok miatt kiemelten fontos. Az aktív turizmus, valamint a pihenni vágyók körében a megfelelő fejlesztések megvalósítása esetén jelentősen megemelkedik Kisköre vonzereje.

A lakosság komfortérzetét növeli a közmű-infrastruktúra karbantartása, továbbfejlesztése is. A továbbiakban nagy figyelmet kell fordítani a még hiányos területek fejlesztésére, illetve a leromlott műszaki állapotú infrastruktúra megújítására egyaránt.

A helyi identitás újabb karakteres városképi elemek, pl. közterek és zöldterületek létrehozásával is erősíthető. A település népességmegtartó erejének növeléséhez is nagymértékben hozzájárul, amennyiben rendezett közösségi terek, parkok állnak a kikapcsolódni vágyó lakosság rendelkezésére.

A közlekedési feltételek javításában a legjelentősebb a külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése, amelyben az önkormányzatnak nincs közvetlen szerepe, csak közvetett eszközökkel (megyei rendezési terv véleményezése, kiemelt projektek támogatása, aktív segítségnyújtás az előkészítésben) támogathatja a folyamatokat.

A belső városi közlekedés fejlesztése az útminőség javítására, az utak szilárd burkolattal való ellátására és a környezetbarát közlekedési megoldások elterjesztésére irányul. Fontos emellett a városi járdák felújítása is. A belvárosban kiemelt figyelmet kell fordítani az intézmények (pl. iskola, óvoda, egyéb önkormányzati intézmények), valamint a leromlott, szegregátum vagy szegregációval veszélyeztetett területek társadalmi együttműködésének erősítésére.

Az infrastrukturális fejlesztések mellett kiemelt feladat a társadalmi kohézió erősítése. Cél, hogy fejlődjön a helyi közösség identitás-tudata, minél szélesebb körben erősödjön a helyi közösséghez való tartozás érzése, azáltal elérjük a helyi társadalom különböző (gazdasági, társadalmi) státuszú csoportjai közötti szegregációs tünetek megszüntetését is.

Kiemelt feladat a hátrányos helyzetűek és az azt igénylő kisebbség felzárkóztatása, az esélyegyenlőség biztosítása érdekében komplex esélyegyenlőségi program kidolgozása. A program elemei között szerepeltetni kell a foglalkoztatottság és a gazdasági aktivizálódás ösztönzését, a képzés-szakképzés, az oktatás és egészségügy területét, valamint az önszerveződések, egyesületek bevonását is.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Szociális városrehabilitációs projektek a szegregációval veszélyeztetett területeken és a szegregátumokban
- Kiskörei iskola fejlesztése
- Vízgazdálkodással kapcsolatos fejlesztések, rekonstrukciók
- Zöld és barna város fejlesztési projektek
- Kerékpárút fejlesztések belterületen és külterületen
- Közintézmények fejlesztése
- Közlekedési infrastruktúra fejlesztések (utak, járdák, parkolók, vasúti híd)

- Játsszótér fejlesztés
- Tanuszoda kialakítása
- Foglalkoztatási együttműködések a dél-hevesi térségben
- Humánkapacitások- és szolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban
- TAO-s sportpálya létesítése

T3: Fenntartható turizmusfejlesztés

Kisköre a Tisza-tónak köszönhetően turisztikai szempontból értékes természeti környezetben helyezkedik el, azonban ezt a természeti kincset jelenleg csak kismértékben hasznosítja. A város számos olyan adottsággal rendelkezik, melyek kihasználásával jelentősen növelhetőek a turisztikai bevételei. A meglévő adottságokhoz illő szintű és színvonalú turizmus kialakításához és fenntartásához az attrakciók fejlesztésén túlmenően a kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése, új programok és ezekhez megfelelő helyszínek kialakítása is szükséges. A fejlesztéseknél kiemelt figyelmet kell fordítani arra, hogy járuljanak hozzá a szezonális csökkentéséhez.

Emellett kiemelt fontosságú az eltöltött vendégéjszakák számának növelése érdekében a turizmusban működő vállalkozások szolgáltatásainak minőségi színvonaljavítása, aktivitásuk fokozása, a vendégfogadók és vállalkozók szakmai képzése. Így tovább erősíthető Kisköre versenyképessége, valamint kiemelkedő vonzerőinek (az érintetlen természeti táj, a Tisza-tó, az építészeti emlékek) látogatottsága, az ökoturizmus lehetőségeinek megteremtése és eredményes hasznosítása. A potenciális vendégek hatékony megszólítása érdekében szükséges marketing tevékenység folytatása.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Kisköre kikötő fejlesztés
- Strandfejlesztés
- Szálláshelyfejlesztés
- Vízi tanösvény kialakítása
- Raftingpálya a hallépcsőm
- Víziturisztikai fejlesztések

T4: Fenntartható városfejlesztés

Kisköre legyen gazdaságilag, társadalmilag és ökológiailag egyaránt fenntartható, emberi léptékű kisváros.

Legyen olyan város, amely a természeti, települési és társadalmi környezetével harmóniában fejlődik, ahol a területek és a helyi gazdaság további fejlesztése miatt esetleg bekövetkező többletterhelés és a környezet átfogó fejlesztése során a biológiai aktivitás, valamint a terhelhetőség növelése összhangba kerül.

Kisköre Város Önkormányzata kiemelt figyelmet fordít arra, hogy ellátandó közszolgáltatási feladatait magas színvonalon, a város lakosságának megelégedésére hajtsa végre.

A város számára az elkövetkező évek egyik legfontosabb kihívása, hogy miként tudja mérsékelni a fosszilis energiahordozóktól való külső függőségét, a klímaváltozás hatásait hogyan képes mérsékelni. Ennek elsődleges eszközei az energiahatékonyság növelése, valamint a megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazása. Kisköre célja tehát a fenntartható fejlődés jegyében az épített környezet energiahatékonysági szempontú fejlesztése, továbbá az alternatív energiaforrások felhasználása az energiagazdálkodás szerkezetváltásának elősegítése érdekében mind a közintézmények, mind a lakófunkciójú épületek esetében. Mindezek mellett kiemelt cél a szemléletformálás a fenntartható, a környezetet nem károsító fogyasztási minták elterjesztése érdekében.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Energetikai fejlesztések
- Energiatudatos gondolkodást elősegítő szemléletformáló programok

3.2.2 Városrészi szintű területi célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján, az egyes városrészek átfogó gazdasági, társadalmi és településszerkezeti adottságai, valamint az azokra épülő SWOT-elemzések alapján kerülnek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- Az adott városrész speciális helyzetére, erősségeire és problémáira reagáljanak;
- A városrészi célok illeszkedjenek a fentebb meghatározott városi jövőképhez, átfogó célokhoz és tematikus célokhoz;
- A környezeti fenntarthatóság elvének figyelembe vétele;
- A társadalmi szolidaritás elvének figyelembe vétele;
- Az EU 2014-2020 támogatási időszakában elérhető forráslehetőségek figyelembe vétele a célmeghatározás során.

A városrész-specifikus fejlesztési célok referenciapontot képeznek az integrált akcióterületi fejlesztésekhez. A folyamat során kirajzolódtak azok a funkciók, amelyek esetében további fejlesztésekre van szükség, így megvalósítható a város kiegyensúlyozott területi, gazdasági és társadalmi fejlődése.

Városrészi célok a következők:

- V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése
- V2: Az Üdülőtérületen vonzó természeti környezet és kapcsolódási lehetőségek biztosításával a Tiszató menti terület turisztikai terméké fejlesztése
- V3: A Külterület városrészben vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása, az országos jelentőségű védett természeti területek, az országos ökológiai hálózat övezetei, Natura 2000 területek és a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területek, valamint a helyi táji értékek megőrzése

V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése

A település jelentős részét lefedő városrész fejlesztésének fókuszában olyan funkciók állnak, amelyek a település teljes lakossága számára relevánsak. A központi területek megújításával a cél egy olyan egységes arculatú, fenntartható Városmag megteremtése, amely a sajátos szerkezetét megőrzi, ugyanakkor lehetővé teszi a modern kisvárosi életformát, az egyes szolgáltatások gyors és egyszerű elérhetőségét.

A városrész területén megvalósítandó fejlesztések alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában.

A fejlesztések által a település közszolgáltatási, kereskedelmi és kulturális, illetve gazdasági funkciói egyaránt megerősödnek. Mindennek eredményeként nő a város népességmegtartó képessége és gazdasági potenciálja.

A társadalom egyes rétegeinek leszakadása leromlással fenyegetett területeket hozott létre a településrészben, így az itt élők felzárkóztatása szükséges. E probléma megoldása érdekében komplex, integrált (foglalkoztatási, lakhatási, szociális) beavatkozások megvalósítására van szükség.

Az infrastrukturális beavatkozások mellett elengedhetetlen a hátrányos helyzetűek egyenlő esélyeinek megteremtése, amely főként a képzési és munkaerő-piaci programokba történő integrációval és a szociális szolgáltatások javításával, valamint az általános közigazgatási, közszolgáltatási rendszerek integrált feladatellátásának fenntartásával segíthető elő. A probléma megoldására szociális városrehabilitációs programok végrehajtása szolgálhat válaszként.

V2: Az Üdülőterületen vonzó természeti környezet és kikapcsolódási lehetőségek biztosításával a Tisza-tó menti terület turisztikai terméké fejlesztése

Az Üdülőterület Kisköre kiemelt jelentőségű természeti területét is magába foglaló részben lakóterület, részben pedig rekreációs terület.

A jövőben a rekreációs és turisztikai funkciók fejlesztése, még hangsúlyosabbá tétele és a hozzá kapcsolódó infrastrukturális és tartalmi elemek kialakítása képezi a városrész fejlesztés legfontosabb feladatát. A turisztikára fordított figyelem azonban nem okozhatja a lakóterületek fejlesztésének visszaesését. Sőt, a két fejlesztési iránynak számos olyan területe van, amelyek egymást erősítik, így ezek előtérbe helyezésével indokolt a területre vonatkozó beavatkozások tervezése.

A természetközeli turizmus reneszánszának időszakában Kiskörének jó esélye van arra, hogy a megfelelő fogadókörnyezettel és rendezvényekkel fokozza a városrész szerepét a Tisza-tavi térség turisztikai folyamataiba, bekapcsolja tematikus útvonalába és programcsomagjaiba.

A turisztikai lehetőségek mellett a vendégfogadás feltételeinek javítása is különösen fontos feladat. Ennek részeként szálláshely, kiskereskedelmi és vendéglátó egységek fejlesztésekre is szükség van.

A megfelelő minőségű lakókörnyezet megteremtése a városrészben a turisztikai terület miatt is rendkívül fontos. A kereskedelmi és vendéglátó egységek a városrész lakosságának jobb ellátásában is szerepet tudnak játszani. E mellett a lakóövezetben a kulturált környezet, a zöldfelületek, közösség terek arányának növelése és karbantartása is szükséges.

Mind a turisztikai, mind a lakóövezet funkció szempontjából fontos a városrész megközelíthetőségének javítása. Az utak, kerékpárút és járdák állagmegóvásán és fejlesztésén túl vizsgálni kell a közösségi közlekedés városrészre való kiterjesztésének lehetőségeit is.

A fizikai infrastruktúra javítása önmagában a városrész fejlődésének csak a feltételét képes megteremteni, de a valódi fejlődéshez a lakosság társadalmi integrációjának javítására is szükség van. Ez főként a képzési- és munkaerő-piaci programokba történő integrációval, szociális szolgáltatások és közérdekű információk hozzáférhetőségének javításával ösztönözhető. A tervezett fejlesztések hosszú távon hozzájárulnak a szegregációmentes városi lakókörnyezet fennmaradásához.

A turisztikai kínálat és a fogadási feltételek folyamatos fejlesztésével, egységes arculat kialakításával, marketing tevékenységgel, valamint a városon belüli és kívüli intenzívebb együttműködéssel elérhető, hogy a minél nagyobb számban érkező vendégek hosszabb időt töltsenek Kiskörén. A lehetséges fejlesztések célcsoportját elsősorban a város lakossága, a potenciális turisták és a városrészben működő, illetve ott befektetni szándékozó vállalkozások alkotják.

V3: A Külterület városrészben vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása, az országos jelentőségű védett természeti területek, az országos ökológiai hálózat övezetei, Natura 2000 területek és a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területek, valamint a helyi táji értékek megőrzése

A város belterületét körülölelő Külterület városrészben számos vízfelület található, melyeknek a gazdasági-turisztikai hasznosítása a cél.

A tervezett beavatkozások jelentős mértékben növelik a vállalkozások foglalkoztatási kapacitását, illetve javítják a város tökevonzó képességét, növelik a turisztikai vonzerőt.

További cél a külterületen az országos jelentőségű védett természeti területek, az országos ökológiai hálózat övezetei, Natura 2000 területek és a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területek, valamint a helyi táji értékek megőrzése, úgy mint pl. a Hevesi Füves Puszták Tájvédelmi Körzet, a Közép-Tisza Tájvédelmi Körzet, a Hevesi-sík, a Hortobágy, a Közép-Tisza, a Tisza-tó, a Nagy-fertő - Gulya-gyep - Hamvajárás szikes pusztái vagy a Jászsági-főcsatorna védelme.

3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő az ITS-ben megjelölt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a területi és tematikus célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

1. ábra Kisköre fejlesztési célrendszere 2018-2025 között



1. táblázat A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása	T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése	T3: Fenntartható turizmusfejlesztés	T4: Fenntartható városfejlesztés
V1. Városmag				
V2. Üdülőterület				
V3. Külföldi terület				

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját, amely a Területi Kiválasztási Kritérium Rendszer figyelembe vételével került meghatározásra. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdánál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyílik konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekttypusokat azonosítottuk:

- **Akcióterületi projektek:** Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.
- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. "
- **Hálózatos projektek:** amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.
- **Egyéb projektek:** A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják. **A stratégia megvalósításának egyik kulcsmomentuma a potenciális projektgazdák közötti információáramlás, párbeszéd, a közös projektek megvalósítása érdekében. A következő fejezetekben a projektek címe után zárójelben a potenciális projektgazdát nevezzük meg.**

4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

A stratégiai tervezés lényeges pontja a város hangsúlyos beavatkozási területeinek kijelölése a következő 5-7 évre (középtáv). Az **akcióterületek** több és esetenként többféle beavatkozást koncentrálnak, amelyek megvalósulása révén az adott városszerkezeti egység átható minőségi és funkcionális változáson megy keresztül. A beavatkozások egymással szoros összefüggésben vannak, egymást erősítik, szinergikus kapcsolatuk érvényesül. Az akcióterületek kijelölése nem jelenti azt, hogy egyéb, nem ezen területekre eső

beavatkozások háttérbe szorulnak a városban. A területek kijelölésével a tervezők felhívják a figyelmet arra, hogy hová szükséges és érdemes az erőforrásokat koncentrálni a középtávon.

Kisköre Város Önkormányzata arra törekszik, hogy a városrehabilitációs programokon kívül is a lehető legtöbb támogatási forrást és magántőkét mozgósítani tudja annak érdekében, hogy a város fejlődése területileg kiegyensúlyozott legyen. Az önkormányzat a városi és városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projektek maradéktalan végrehajtására törekszik, elősegítve ezáltal a város dinamizálódását, a társadalmi esélyegyenlőség megteremtését és a gazdaságos működést.

A konkrét, gyakorlati beavatkozásokat fókuszáltan, pontosan beazonosított területeken kell végrehajtani a kedvező hatások szinergiájának elérésére érdekében. Ennek megfelelően az integrált városfejlesztés során a tevékenységeket akcióterületekre kell összpontosítani, amelyek a **városfejlesztés funkcionális magjaiként** szolgálnak. Az akcióterületek kijelölése azonban nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat és a magán szféra egyéb projektjei, pályázatai és más jellegű beruházásai Kisköre város teljes területét érinteni fogják.

A fejlesztési akcióterületek lehatárolása az alábbi **alapelvek** figyelembevételével történt:

- az akcióterületek kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, intézmények és közterek, valamint a lehetséges magánérős beruházások miatt valóban indokoltak;
- az akcióterületek megjelenésükben minél homogénebbek, térbelileg pedig koncentráltak legyenek;
- funkcionális szempontból az akcióterületek egy egységet alkossanak úgy, hogy a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatást lehessen elérni a magántőke mobilizálásával;
- a „szociális” és „funkcióbővítő” jellegű akcióterületek teljesítsék azokat a feltételeket, amelyeket a korábbi hasonló pályázati konstrukciók előírtak akár a szociális mutatók, akár az ellátandó funkciók tekintetében.

A fenti alapelveknek megfelelően Kiskörén 13 olyan terület határolható le indikatív jelleggel, ahol komplex beavatkozások megvalósítását tervezi az önkormányzat¹:

1. 1. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (1)
2. 2. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (2)
3. 3. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (3)
4. 4. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (4)
5. 2. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (5)
6. Turisztikai fejlesztési terület, mint turisztikai akcióterület (T)
7. Barnamezős akcióterület (B1)
8. Barnamezős akcióterület (B2)
9. Zöld város akcióterület (Z1)
10. Zöld város akcióterület (Z2)
11. Ipari fejlesztési akcióterület (G1)
12. Vasútállomás és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G2)
13. A vízierőmű és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G3)

4. térkép Kisköre tervezett akcióterületei

¹ A pontos lehatárolásra a projektfejlesztés szakaszában fog sor kerülni.



4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek):

Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztéseket a következő alfejezetek foglalják össze.

4.2.1 1. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (1)

Kisköre kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Kiskörén 2 db szegregátum található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján az 1. sz. szegregátum akcióterületen az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre déli leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Kisköre déli leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd 4.3.2 pont: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.2 2. számú szegregátum területe, mint szociális fejlesztési akcióterület (2)

Kisköre kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Kiskörén 2 db szegregátum található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján az 2. sz. szegregátum akcióterületen az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre északi leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Kisköre északi leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd 4.3.2 pont: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.3 3. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (3)

Kisköre kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Kiskörén 4 db szegregációval veszélyeztetett terület található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján a 3. sz. veszélyeztetett akcióterületen az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 3. sz. leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Kisköre 3. sz. leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd 4.3.2 pont: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.4 4. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (4)

Kisköre kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Kiskörén 4 db szegregációval veszélyeztetett terület található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján a 4. sz. veszélyeztetett akcióterületen az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 4. sz. leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Kisköre 4. sz. leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd 4.3.2 pont: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.5 2. számú veszélyeztetett terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (5)

Kisköre kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Kiskörén 4 db szegregációval veszélyeztetett terület található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján a 2. sz. veszélyeztetett akcióterületen (a 2. sz. szegregátum területével csökkentve) az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 2. sz. leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Kisköre 2. sz. leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd 4.3.2 pont: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.6 Turisztikai fejlesztési terület, mint turisztikai akcióterület (T)

A területen a gazdaság húzóágazataként kezelt turizmushoz kapcsolódó fejlesztések koncentrált fejlesztése elengedhetetlen. A turisták és az itt töltött vendégéjszakák számának növelése érdekében komplex módon szükséges kezelni mind az attrakciók, mind a kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatások minőségi fejlesztését. A turisztikai akcióterület összehangolt fejlesztése a következő projekteket foglalja magába:

- **Kiskörei Kikötő fejlesztése²**
- **Kiskörei Strandfejlesztés³**

4.2.7 Barnamezős akcióterület (B1)

A városmag városrészben található akcióterület fejlesztésének fókuszában egy olyan funkció nélküli, üres, leromlott állagú, felhagyott egykori motel épület felújítása, átalakítása áll, melynek köszönhetően egy komplex szolgáltatásokat nyújtó inkubátorház és civil szolgáltató központ jön létre.

A beavatkozási területen megvalósítandó fejlesztés alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, de hatással van a gazdasági életre is.

A fentieknek alapján az alábbi projekt megvalósítása indokolt:

- **Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén⁴**

A Barnamezős akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Ezen projektek részletesebb bemutatására a 4.3.2 fejezetben kerül sor (Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

² A projekt jelentősége és volumene miatt a kulcsprojektek között is szerepel.

³ A projekt jelentősége és volumene miatt a kulcsprojektek között is szerepel.

⁴ A projekt jelentősége és volumene miatt a kulcsprojektek között is szerepel.

4.2.8 Barnamezős akcióterület (B2)

A városmag városrészben található akcióterület fejlesztésének fókuszában egy olyan funkció nélküli, üres, leromlott állapotú, felhagyott terület átalakítása áll, melynek köszönhetően az aktív (műfüves futballpálya, multifunkciós sportpálya) és passzív szabadidő eltöltésére alkalmas pihenőpark jön létre.

A beavatkozási területen megvalósítandó fejlesztés alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában

A fentieknek alapján az alábbi projekt megvalósítása indokolt:

■ Sportcentrum kialakítása Kiskörén

A Barnamezős akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Ezen projektek részletesebb bemutatására a 4.3.2 fejezetben kerül sor (Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.9 Zöld város akcióterület (Z1)

A település városmag városrészében található akcióterület fejlesztésének fókuszában olyan funkciók állnak, amelyek a térség és a település teljes lakossága számára relevánsak. A területek megújításával a cél egy olyan egységes arculatú, fenntartható város megteremtése, amely a sajátos szerkezetét megőrzi, ugyanakkor lehetővé teszi a modern kisvárosi életformát, az egyes szolgáltatások gyors és egyszerű elérhetőségét.

A beavatkozási területen megvalósítandó fejlesztések alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában.

A fentieknek megfelelően a városközpont gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztése az alábbi beavatkozásokat tartalmazhatja:

■ Zöld város kialakítása Kiskörén

A projekt során a jelenleg funkció nélküli, üresen álló, leromlott állapotú terület rehabilitációja, a zöldfelületek megújítása és fejlesztése, aktív és passzív pihenésre alkalmas terület kialakítása, valamint sport funkcióval való megtöltése történik meg.

A Zöld város akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Ezen projektek részletesebb bemutatására a 4.3.2 fejezetben kerül sor (Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.10 Zöld város akcióterület (Z2)

A település központjában található akcióterület fejlesztésének fókuszában olyan funkciók állnak, amelyek a térség és a település teljes lakossága számára relevánsak. A központi területek megújításával a cél egy olyan egységes arculatú, fenntartható belváros megteremtése, amely a sajátos szerkezetét megőrzi, ugyanakkor lehetővé teszi a modern kisvárosi életformát, az egyes szolgáltatások gyors és egyszerű elérhetőségét.

A beavatkozási területen megvalósítandó fejlesztések alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában.

A fentieknek megfelelően a városközpont gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztése az alábbi beavatkozásokat tartalmazhatja

■ Zöld város fejlesztés Kisköre városmagjában

A Zöld város akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Ezen projektek részletesebb bemutatására a 4.3.2 fejezetben kerül sor (Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi járdák, utak felújítása, stb.)

4.2.11 Ipari fejlesztési akcióterület (G1)

A területen a közeljövőben elengedhetetlenül szükséges az ipari-gazdasági terület még szabadon értékesíthető területeinek vállalkozások fogadására alkalmas infrastruktúrával való ellátása. Az ipari fejlesztési akcióterület komplex fejlesztése az alábbi projekt megvalósítását foglalja magában:

■ Ipari területek fejlesztése

4.2.12 Vasútállomás és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G2)

A területen a közeljövőben elengedhetetlenül szükséges az ipari-gazdasági terület még szabadon értékesíthető területeinek vállalkozások fogadására alkalmas infrastruktúrával való ellátása. A vasútállomás és környéke gazdasági fejlesztési akcióterület komplex fejlesztése az alábbi projekt megvalósítását foglalja magában:

■ Vasútállomás környékének fejlesztése

4.2.13 A vízierőmű és környéke, mint gazdasági fejlesztési akcióterület (G3)

A vízierőmű és közvetlen környezetének területe infrastrukturális fejlesztéssel lehetőséget teremt gazdasági célú hasznosításra. A terület komplex fejlesztése az alábbi projekt megvalósítását foglalja magába:

■ Gazdasági célú infrastrukturális fejlesztés

4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.3.1 Kulcsprojektek

A kulcsprojekt stratégiában alkalmazott definíciója:

"A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének."

Kiskörén a jelenlegi tervezési ciklusban kilenc kulcsprojekt azonosítható, amelyek a város legfontosabb középtávú céljaihoz, a gazdasági erő növeléséhez, fenntartható turizmusfejlesztéshez és ezen keresztül a város népességmegtartó erejének növeléséhez járulnak hozzá.

- Kiskörei Kikötő fejlesztése
- Kiskörei Iskola fejlesztése
- Kiskörei Strandfejlesztés
- Termálvíz hasznosítása

- Vasúti híd felújítása
- Szálláshelyfejlesztés
- Tanuszoda kialakítása
- RAFTING-PÁLYA hallépcsőn
- További víziturisztikai fejlesztések
- Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója⁵
- Jászági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem⁶
- Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén

4.3.2 Hálózatos projektek

A hálózatos projekt stratégiában alkalmazott definíciója:

A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. (pl. közlekedési hálózat fejlesztés részeként belső tehermentesítő utak építése; kerékpárút hálózat részeként kerékpárutak építése és kijelölése; az energiafelhasználás csökkentéséhez kapcsolódó, közintézmények energetikai célú beruházásait tartalmazó projektek; tehetséggondozási projektek összessége a település közoktatási intézményeiben)”

- Kerékpárút fejlesztése Heves felé
- Kerékpárút fejlesztés Kiskörén
- Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a dél-hevesi térségben
- Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben
- Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban
- Humánszolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban
- Belterületi járdák, utak felújítása
- Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése
- Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója
- Jászági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem

4.3.3 Egyéb projektek

Az egyéb projekt stratégiában alkalmazott definíciója:

„Egyéb, a fenti kategóriákba be nem sorolható projektek (nem akcióterület, nem kulcs-, nem hálózatos projekt, pl. egyedi, pontszerű fejlesztés).”

Kisköre városa az alábbi pontszerű, egyedi fejlesztések megvalósítását tervezi:

⁵ A projekt volumene és hálózatos jellege miatt a kulcsprojektek és a hálózatos projektek között is megjelenik.

⁶ A projekt volumene és hálózatos jellege miatt a kulcsprojektek és a hálózatos projektek között is megjelenik.

- Kisköre Város Önkormányzat ASP központhoz való csatlakozása
- KÖTIVIZIG Kiskörei Szakasz mérnökség telephelyeinek energetikai fejlesztése
- Fotovoltaikus erőművek létesítése az ELMŰ-ÉMÁSZ területén
- Kapacitásbővítő beruházás a Thomas Soft Bt-nél
- Régi óvoda helyén konyha kialakítása
- Polgármesteri hivatal külső felújítása
- Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem
- Parti sétány kialakítása (madárles, stég, mobil horgász hely)
- A helyi gazdaság fejlesztése Kiskörén
- Művelődési Ház energetikai fejlesztése (napelem)
- Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt fűtésrendszer értendő
- Orvosi rendelő felújítása
- Vízi tanösvény kialakítása
- Játsszóter kialakítása
- Szemléletformáló programok Kisköre Városban
- Gépbeszerezés Kisköre és Kömlő települések bel- és külterületi útjainak karbantartására
- TAO-s sportpálya létesítése
- Komplex iskolafelújítási program Kiskörén

4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz

A településen a stratégia időtávjában megvalósítani kívánt fejlesztések egy, vagy több városi szintű tematikus eléréséhez járulnak hozzá. Az egyes beavatkozások célokhoz való kapcsolódását mutatja be a következő táblázat.

2. táblázat Stratégiai célok és projekt típusok kapcsolata

Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása			
■ Termásvíz hasznosítása ■ Vasúti híd felújítása ■ Szálláshelyfejlesztés ■ Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén	■ Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a dél-hevesi térségben ■ Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben ■ Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban ■ Humánszolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban	■ Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén ■ Ipari területek fejlesztése ■ Vasútállomás környékének fejlesztése ■ Gazdasági célú infrastrukturális fejlesztés	■ Kapacitásbővítő beruházás a Thomas Soft Bt-nél ■ A helyi gazdaság fejlesztése Kiskörén
T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése			
■ Kiskörei Iskola fejlesztése ■ Vasúti híd felújítása ■ Tanuszoda kialakítása ■ Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója ■ Jászszági vízgazdálkodási	■ Kerékpárút fejlesztése Heves felé ■ Kerékpárút fejlesztés Kiskörén ■ Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a	■ Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre déli leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Kisköre déli leromlott városi területén	■ Régi óvoda helyén konyha kialakítása ■ Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem ■ Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt

Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
rendszer rekonstrukciója I. ütem	dél-hevesi térségben ■ Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben ■ Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban ■ Humánszolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban ■ Belterületi járdák, utak felújítása ■ Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése ■ Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója ■ Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem	■ Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre északi leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Kisköre északi leromlott városi területén ■ Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 3. sz. leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Kisköre 3. sz. leromlott városi területén ■ Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 4. sz. leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Kisköre 4. sz. leromlott városi területén ■ Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 2. sz. leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Kisköre 2. sz. leromlott városi területén ■ Sportcentrum kialakítása Kiskörén ■ Zöld város kialakítása Kiskörén ■ Zöld város fejlesztés Kisköre városmagjában	fűtésrendszer értendő ■ Orvosi rendelő felújítás ■ Játszótér kialakítás ■ Gépbeszerzés Kisköre és Kömlő települések bel- és külterületi útjainak karbantartására ■ TAO-s sportpálya létesítés ■ Komplex iskolafelújítási program Kiskörén
T3: Fenntartható turizmusfejlesztés			
■ Kiskörei Kikötő fejlesztése ■ Kiskörei Strandfejlesztés ■ Termálvíz hasznosítása ■ Szálláshelyfejlesztés ■ RAFTING-PÁLYA hallépcsőn ■ További víziturisztikai fejlesztések	■ Kerékpárút fejlesztése Heves felé ■ Kerékpárút fejlesztés Kiskörén	■ Kiskörei Kikötő fejlesztése ■ Kiskörei Strandfejlesztés	■ Parti sétány kialakítása (madárles, stég, mobil horgászhely) ■ Vízi tanösvény kialakítás
T4: Fenntartható városfejlesztés			
■ Termálvíz hasznosítása	■ Kerékpárút fejlesztés Kiskörén		■ Kisköre Város Önkormányzat ASP központhoz való csatlakozása ■ KÖTIVIZIG Kiskörei Szakaszmenőkség telephelyeinek energetikai fejlesztése ■ Fotovoltaikus erőművek létesítése az ELMŰ-ÉMÁSZ területén ■ Polgármesteri hivatal külső felújítása ■ Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem ■ Művelődési Ház energetikai fejlesztése (napelem) ■ Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt fűtésrendszer értendő ■ Szemléletformáló programok Kisköre Városban

4.5 A fejlesztések ütemezése

A következő szempontok figyelembevételével történt meg a tervezett fejlesztések lehetséges ütemezése, amelyet a források rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények a későbbiekben módosíthatnak:

- indokoltság, szükségesség:
 - a fejlesztések által érintett lakosság száma és szociális helyzete,
 - az akcióterületi fejlesztések időszerűsége,
 - a fejlesztések lakosság általi elfogadottsága és támogatottsága,
- egymásra épülés:
 - a fejlesztések egymással való kapcsolata, egymásra épülése,
 - a fejlesztések megvalósítási időigénye,
- hatások:
 - az akcióterületi fejlesztések hatása a város egészére,
 - az akcióterület jelentősége a város lakófunkciójára nézve,
 - az akcióterületi fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása,
- finanszírozás és fenntarthatóság:
 - a támogatási források megszerzésének lehetősége és esélye,
 - a rendelkezésre álló önkormányzati saját erő nagysága,
 - a bevonható magánforrások mértéke,
 - a létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

A városban tervezett fejlesztések megvalósításának félévenkénti tervezett ütemezését az alábbi ábra mutatja be:

3. táblázat A tervezett önkormányzati fejlesztések indikatív ütemezése 2015-2023

Projekt megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Akcióterületi projektek									
1. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre déli leromlott városi területén									
2. Szociális városrehabilitáció Kisköre déli leromlott városi területén									
3. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre északi leromlott városi területén									
4. Szociális városrehabilitáció Kisköre északi leromlott városi területén									
5. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 3. sz. leromlott városi területén									
6. Szociális városrehabilitáció Kisköre 3. sz. leromlott városi területén									
7. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 4. sz. leromlott városi területén									
8. Szociális városrehabilitáció Kisköre 4. sz. leromlott városi területén									
9. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 2. sz. leromlott városi területén									
10. Szociális városrehabilitáció Kisköre 2. sz.									

Projekt megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ieromlott városi területén									
11. Kiskörei Kikötő fejlesztése									
12. Kiskörei Strandfejlesztés									
13. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén									
14. Sportcentrum kialakítása Kiskörén									
15. Zöld város kialakítása Kiskörén									
16. Zöld város fejlesztés Kisköre városmagjában									
17. Ipari területek fejlesztése									
18. Vasútállomás környékének fejlesztése									
19. Gazdasági célú infrastrukturális fejlesztés									
Kulcsprojektek									
20. Kiskörei Kikötő fejlesztése									
21. Kiskörei Iskola fejlesztése									
22. Kiskörei Strandfejlesztés									
23. Termálvíz hasznosítása									
24. Vasúti hid felújítása									
25. Szálláshelyfejlesztés									
26. Tanuszoda kialakítása									
27. RAFTING-PÁLYA hallépcsőn									
28. További víziturisztikai fejlesztések									
29. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója									
30. Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem									
31. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén									
Hálózatos projektek									
32. Kerékpárút fejlesztése Heves felé									
33. Kerékpárút fejlesztés Kiskörén									
34. Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a dél-hevesi térségben									
35. Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben									
36. Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban									
37. Humánszolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban									
38. Belterületi járdák, utak felújítása									
39. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése									
40. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója									
41. Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem									
Egyéb projektek									
42. Kisköre Város Önkormányzat ASP központhoz való csatlakozása									
43. KÖTIVIZIG Kiskörei Szakasz-mérnökség telephelyeinek energetikai fejlesztése									
44. Fotovoltaikus erőművek létesítése az ELMŰ-ÉMÁSZ területén									
45. Kapacitásbővítő beruházás a Thomas Soft									

Projekt megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bt-nél									
46. Régi óvoda helyén konyha kialakítása									
47. Polgármesteri hivatal külső felújítása									
48. Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem									
49. Parti sétány kialakítása (madárles, stég, mobil horgász hely)									
50. A helyi gazdaság fejlesztése Kiskörén									
51. Művelődési Ház energetikai fejlesztése (napelem)									
52. Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt fűtési rendszer értendő									
53. Orvosi rendelő felújítás									
54. Vízi tanösvény kialakítás									
55. Játsszótér kialakítás									
56. Szemléletformáló programok Kisköre Városban									
57. Gépbeszerzés Kisköre és Kömlő települések bel- és külterületi útjainak karbantartására									
58. TAO-s sportpálya létesítés									
59. Komplex iskolafelújítási program Kiskörén									

4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a városok számára a következő támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a **Terület és Településfejlesztési (TOP)** források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg területi szinteken (külön megyei szint és külön megyei jogú város szintje), mely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett fejlesztéseket. Heves megyei területi szereplői részére (Eger nélkül) rendelkezésre álló keret 41,69 Mrd Ft⁷. Ezen túlmenően a megye szereplői részére allokált indikatív forráskeretek (allokációk) ismertek az alábbiak szerint.

Ezen kívül a GINOP, (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program), KEHOP (Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program) és VP (Vidékfejlesztési Program) programokból kerülhetnek még támogatási források önkormányzati fejlesztésekhez lehívásra.

A fejlesztések megvalósítása szempontjából legnagyobb hatással bíró TOP területi forráselosztási rendszerében az Integrált Területi Programok határozzák meg Heves megye fejlesztési forrásainak egyes prioritásokon belüli várható megoszlását.

A TOP forrásain túl az Európai Unió Strukturális és Beruházási Alapjai terhére az alábbi források állnak rendelkezésre:

- Az **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)** elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

⁷ 1702/2014. (XII. 3.) Kormányhatározat

- Az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program**, azaz az EFOP elsődleges célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- A **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)** célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- A **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program**, azaz a GINOP egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.
- A TOP, azaz a **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program** fő küldetése, hogy kereteket biztosítson a területileg decentralizált fejlesztések tervezéséhez és megvalósításához. Fejlesztései között helyet kapnak a közvetlenül a közsférára, a helyi társadalomra és környezetre irányuló fejlesztések is.
- A VEKOP, azaz **Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program** segítségével kívánjuk biztosítani Magyarország egyetlen „fejlettebb” régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve a régió belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését.
- A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései lesznek a **Közigazgatás- és Köszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)** terhére végrehajtva.
- A VP, azaz **Vidékfejlesztési Program** elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- A **Magyar Halászati Operatív Program (MAHOP)** a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.
- Az RSZTOP, azaz a **Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program** elsődleges célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

A tervezett beruházások forrásigénye teljes mértékben nem lesz fedezhető az Operatív Programokból elérhető támogatásokból. Ennek megfelelően állami-, magánbefektetői-, illetve egyéb források felkutatása, bevonása is szükséges lesz a célok eléréséhez.

Az alábbi táblázat mutatja a tervezett fejlesztések indikatív költségvetését, mely jelen tervezési fázisban csak nagyvonalú becslésnek tekinthető, hiszen a legtöbb fejlesztés esetében csak projektötletekről beszélhetünk, gyakran tanulmánytervek sem készültek még el.

4. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Akcióterületi projektek		
1. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre déli leromlott városi területén	59,6	TOP-5.2.1.-15 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
2. Szociális városrehabilitáció Kisköre déli leromlott városi területén	198	TOP-4.3.1-15 - Leromlott városi területek rehabilitációja

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
3. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre északi leromlott városi területén	58	TOP-5.2.1.-15 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
4. Szociális városrehabilitáció Kisköre északi leromlott városi területén	193	TOP-4.3.1-15 - Leromlott városi területek rehabilitációja
5. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 3. sz. leromlott városi területén	60	TOP-5.2.1.-15 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
6. Szociális városrehabilitáció Kisköre 3. sz. leromlott városi területén	200	TOP-4.3.1-15 - Leromlott városi területek rehabilitációja
7. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 4. sz. leromlott városi területén	60	TOP-5.2.1.-15 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
8. Szociális városrehabilitáció Kisköre 4. sz. leromlott városi területén	200	TOP-4.3.1-15 - Leromlott városi területek rehabilitációja
9. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 2. sz. leromlott városi területén	60	TOP-5.2.1.-15 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
10. Szociális városrehabilitáció Kisköre 2. sz. leromlott városi területén	200	TOP-4.3.1-15 - Leromlott városi területek rehabilitációja
11. Kiskörei Kikötő fejlesztése	245	TOP-1-2-1-15 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
12. Kiskörei Strandfejlesztés	189	TOP-1-2-1-16 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
13. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén	430	TOP-2.1.1-15 - Barnamezős területek rehabilitációja
14. Sportcentrum kialakítása Kiskörén	365	TOP-2.1.1-16 - Barnamezős területek rehabilitációja
15. Zöld város kialakítása Kiskörén	100	TOP-2.1.2-16 - Zöld város kialakítása
16. Zöld város fejlesztés Kisköre városmagjában	100	TOP-2.1.2-16 - Zöld város kialakítása
17. Ipari területek fejlesztése	100	GINOP-1.2.4-16 - Ipari parkok fejlesztése
18. Vasútállomás környékének fejlesztése	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
19. Gazdasági célú infrastrukturális fejlesztés	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
Kulcsprojektek		
20. Kiskörei Kikötő fejlesztése	245	TOP-1-2-1-15 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
21. Kiskörei Iskola fejlesztése	319,5	EFOP-4.1.2-17 - Iskola 2020: Köznevelési intézmények infrastrukturális fejlesztése a hátránykompenzáció elősegítése és a minőségi oktatás megteremtése érdekében
22. Kiskörei Strandfejlesztés	189	TOP-1-2-1-16 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
23. Termásvíz hasznosítása	1 500	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
24. Vasúti híd felújítása	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
25. Szálláshelyfejlesztés	100	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
26. Tanuszoda kialakítása	100	Nemzeti Köznevelési Infrastruktúra Fejlesztési Program
27. RAFTING-PÁLYA hallépcsőn	2 000	GINOP-7.1.9-17 - Turisztikailag frekvenciált térségek integrált termék- és szolgáltatás fejlesztése
28. További víziturisztikai fejlesztések	2 000	TOP-1-2-1-16 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés GINOP-7.1.9-17 - Turisztikailag frekvenciált térségek integrált termék- és szolgáltatás fejlesztése
29. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója	10 000	KEHOP-1.4.0-15 - Árvízvédelmi fejlesztések
30. Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem	1 650	KEHOP-1.2.0-15 - Fenntartható vízgazdálkodás infrastrukturális feltételeinek javítása
31. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén	430	TOP-2.1.1-15 - Barnamezős területek rehabilitációja

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Hálózatos projektek		
32. Kerékpárút fejlesztése Heves felé	50	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
33. Kerékpárút fejlesztés Kiskörén	50	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
34. Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a dél-hevesi térségben	420	TOP-5.1.2-16 - Helyi foglalkoztatási együttműködések
35. Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben	310	TOP-5.1.2-16 - Helyi foglalkoztatási együttműködések
36. Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban	436	EFOP-3-9-2-16 - Humán kapacitások fejlesztése térségi szemléletben – kedvezményezett térségek
37. Humán szolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban	490	EFOP-1.5.3-16 - Humán szolgáltatások fejlesztése térségi szemléletben – kedvezményezett térségek
38. Belterületi járdák, utak felújítása	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
39. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
40. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója	10 000	KEHOP-1.4.0-15 - Árvízvédelmi fejlesztések
41. Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem	1 650	KEHOP-1.2.0-15 - Fenntartható vízgazdálkodás infrastrukturális feltételeinek javítása
Egyéb projektek		
42. Kisköre Város Önkormányzat ASP központhoz való csatlakozása	5,9	KÖFOP-1.2.1-VEKOP-16 - Csatlakoztatási konstrukció az önkormányzati ASP rendszer országos kiterjesztéséhez
43. KÖTIVIZIG Kiskörei Szakasz-mérnökség telephelyeinek energetikai fejlesztése	126,6	KEHOP-5.2.11-16 - Fotovoltaikus rendszerek kialakítása központi költségvetési szerveknek
44. Fotovoltaikus erőművek létesítése az ELMŰ-ÉMÁSZ területén	6 098	KEHOP-5.1.2-17 - Megújuló alapú zöldáram-termelés elősegítése 0,5 MW beépített teljesítményt nem meghaladó villamosenergia termelő rendszerek telepítésével
45. Kapacitásbővítő beruházás a Thomas Soft Bt-nél	36,45	GINOP-1.2.2-16 - Mikro-, kis- és középvállalkozások kapacitásbővítő beruházásainak támogatása
46. Régi óvoda helyén konyha kialakítása	100	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
47. Polgármesteri hivatal külső felújítása	10	TOP-3-2-1-15 – Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése
48. Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem	20	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
49. Parti sétány kialakítása (madárles, stég, mobil horgász hely)	20	TOP-1-2-1-16 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés GINOP-7.1.9-17 - Turisztikailag frekvenciált térségek integrált termék- és szolgáltatás fejlesztése
50. A helyi gazdaság fejlesztése Kiskörén	34,37	TOP-1.1.3-16 - Helyi gazdaságfejlesztés
51. Művelődési Ház energetikai fejlesztése (napelem)	20	TOP-3-2-1-15 – Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése KEHOP-5.2.2-16 - Középületek kiemelt épületenergetikai fejlesztései
52. Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt fűtési rendszer értendő	20	TOP-3-2-1-15 – Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése
53. Orvosi rendelő felújítás	30	TOP-3-2-1-15 – Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése
54. Vízi tanösvény kialakítás	100	TOP-1-2-1-16 - Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés GINOP-7.1.9-17 - Turisztikailag frekvenciált térségek integrált termék- és szolgáltatás fejlesztése
55. Játsszótér kialakítás	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
56. Szemléletformáló programok Kisköre Városban	5	KEHOP-5.4.1-16 - Szemléletformálási programok
57. Gépbeszerzés Kisköre és Kömlő települések bel-	21	VP6-7.2.1-7.4.1.2-16 - Külterületi helyi közutak fejlesztése,

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
és külterületi útjainak karbantartására		önkormányzati utak kezeléséhez, állapotjavításához, karbantartásához szükséges erő- és munkagépek beszerzése
58. TAO-s sportpálya létesítés	50	Országos Pályaépítési Program
59. Komplex iskolafelújítási program Kiskörén	jelenleg nem ismert	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.

5 Antiszegregációs program

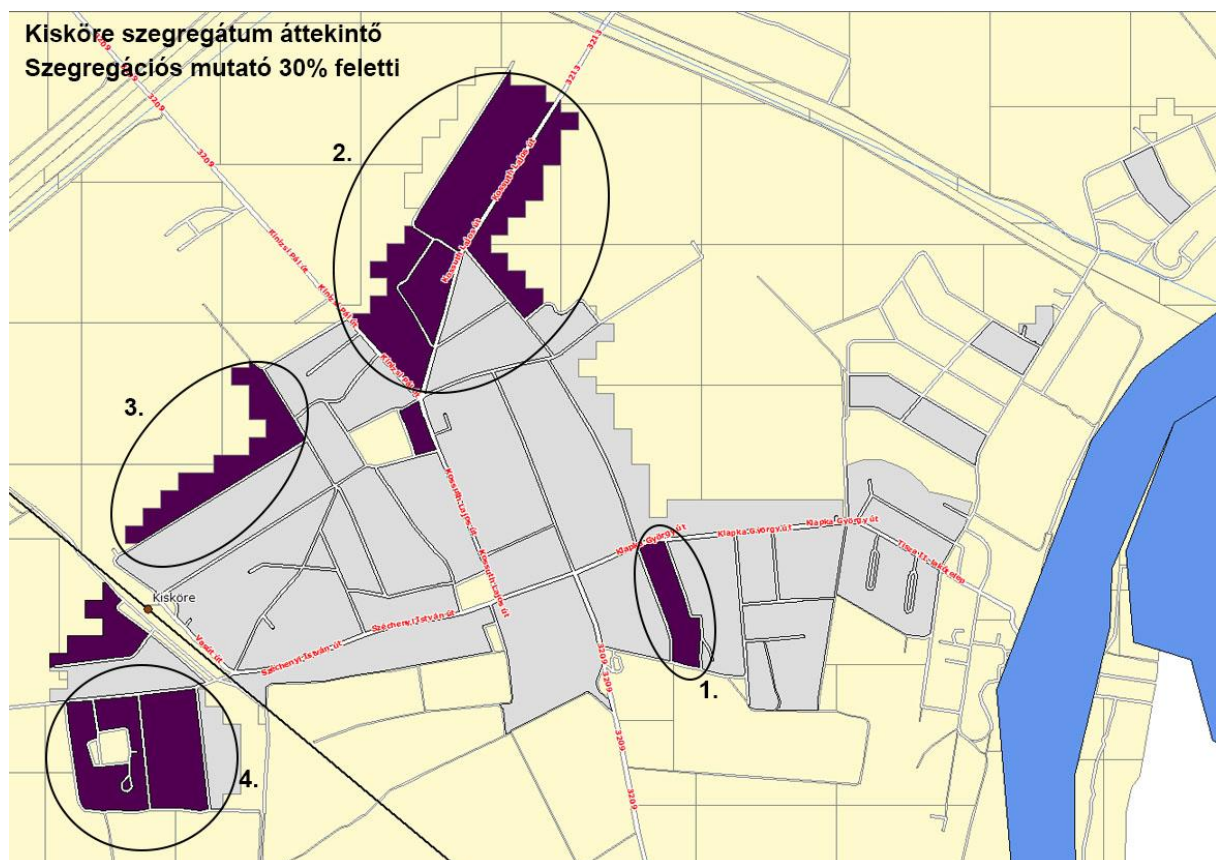
5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

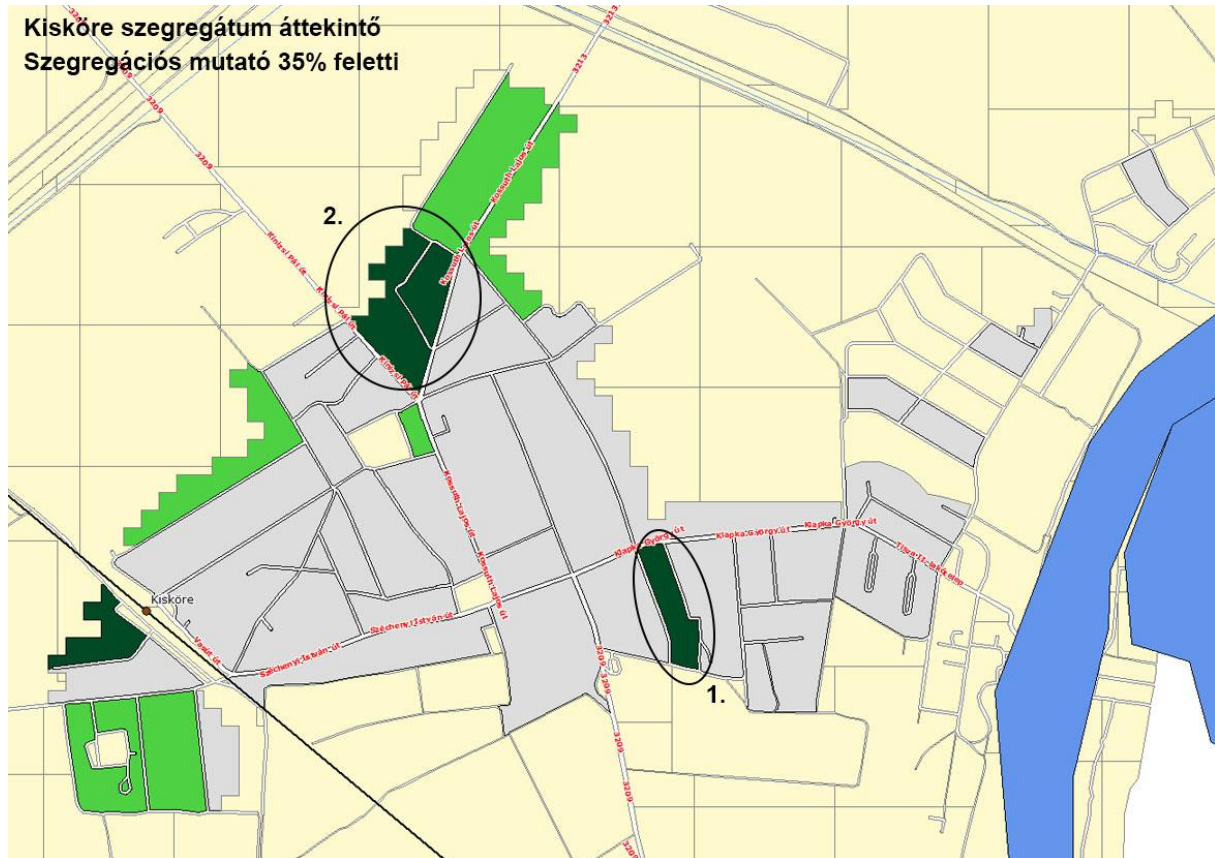
A szegregátumok és a szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolását a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 10. mellékletében meghatározott módszertan szerint a KSH végezte el a 2011. évi népszámlálási adatok alapján, az ún. szegregációs mutató kiszámításával. A 2000 főnél népesebb város és község esetében azok a legalább 50 lakossal rendelkező területek nyilvánulnak szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja a 35%-ot, míg a szegregációval veszélyeztetett területek esetén ez az érték 30% és 35% közé esik.

Kisköre területén a Központi Statisztikai Hivatal 2011-es népszámlálás adatai alapján kettő, együttesen 332 fős lakosságszámmal rendelkező szegregátum azonosítható be:

- 1. sz. szegregátum Klapka Gy. út - Hegedűs út - Kölcsény F. út - II. Rákóczi F. út által határolt terület
- 2. számú szegregátum Újélet út - Kossuth L. út - Kinizsi P. út által határolt terület

5. térkép Kisköre szegregátumokat bemutató térképei, 2011



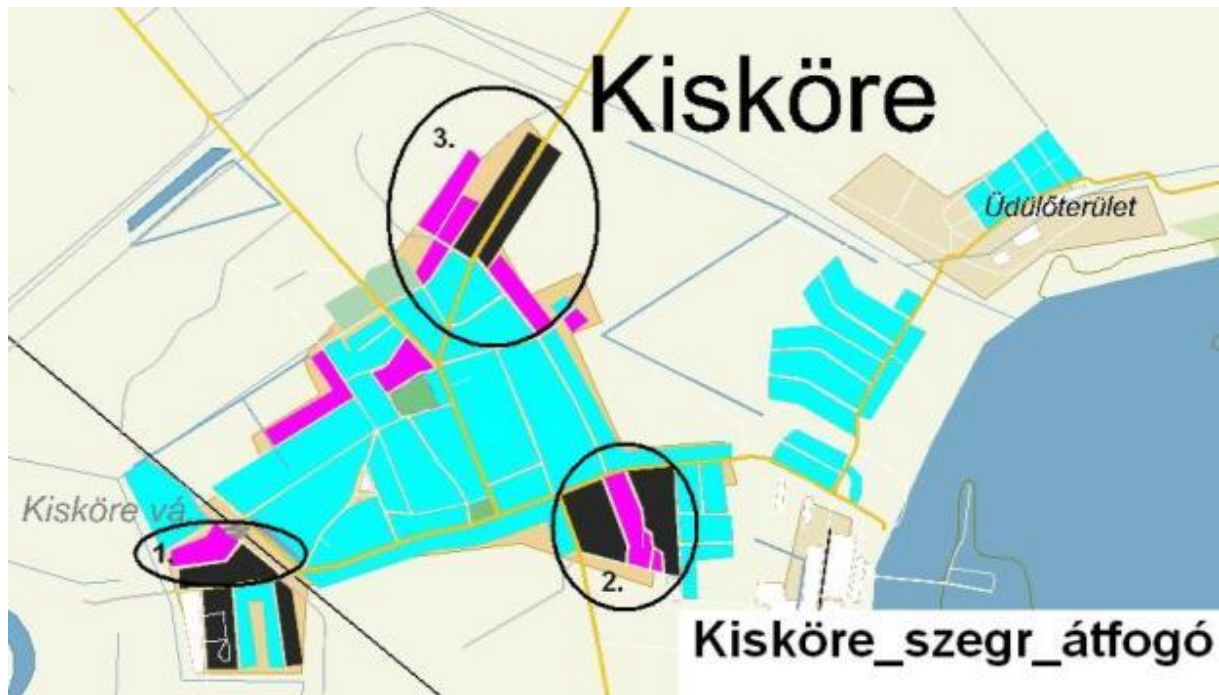


Forrás: KSH, 2011. évi Népszámlálás

A 2011. évi népszámlálási adatok és a szegregációs index határértékének útmutató szerinti csökkentése módosították a szegregátumként, illetve veszélyeztetett területként lehatárolt területek számát és kiterjedését. A 2001. évi Népszámláláskor azon területek nyilvánultak szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja az 50%-ot. 40% feletti értékkel rendelkező területeket pedig erősen leromlottként definiáltak. Az index csökkentése ellenére a korábbi három helyett két szegregátum azonosítható.

Ennek elsődleges okai abban keresendők, hogy a KSH csak az 50 főt meghaladó népességű lakótömböket jelöli meg szegregátumként, tehát valószínűleg a területek csökkenésének az oka nem a mutatók javulásában, hanem a lakótömbök népességének csökkenésében keresendő.

6. térkép Kisköre szegregátumai 2001-ben



Forrás: KSH, 2001. évi Népszámlálás

A 2001 és 2011 között megfigyelhető változások:

- A 2001-ben megjelenő 1. sz. szegregátum és környezetének veszélyeztetettsége megmaradt, de szegregátumként 2011-ben már nem definiálható.
- A 2. sz. szegregátum mérete csökkent.
- A 3. sz. szegregátum esetében pedig a veszélyeztetettség megmaradt, de szegregátumként a tőle délnyugatra eső területek minősülnek.

A város két szegregátuma közül a 2. sz. szegregátum a népesebb (175 fő). Mindkét szegregátumban magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya, de a két terület közül az 1. sz. szegregátum mutatói a legkedvezőtlenebbek.

A közüzemi szolgáltatások elérhetőek a szegregátumokban, az utak pormentesek, de felújításra szorulnak.

A városközpont helyi közösségi közlekedés hiányában csak gyalog és kerékpárral, illetve autóval érhető el.

5. táblázat Kisköre város KSH által kijelölt és Kisköre város által jóváhagyott szegregátumainak státusza – a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közfunkciók/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 1.	A területen élők száma 157 fő. A 0-14 évesek aránya 24,8%, a 60 év felettiek aránya 11,5%. Szegregációs mutató 41,0%	Az aktív korúak több mint 58%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel. A háztartások 40%-ában egyetlen foglalkoztatott sincs, mely azonban kedvezőbb a városi átlagnál Települési támogatásban (lakáshoz kapcsolódó rendszeres kiadások viseléséhez) 34 fő részesül. Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben 46 gyermek részesül (a fiatalok 92%-a jogosult).	A területen található lakások száma 49, melyek rendkívül rossz állapotban vannak: 32,7 %-uk alacsony komfortfokozatú, és 10,9%-uk egyszobás.	A házak többsége tipikus falusi kockaház, az alap közművek ki vannak építve, azonban a Hegedűs utcán a csapadékvíz elvezető rendszer nem képes ellátni feladatát. Szilárd burkolatú úttal ellátott területe, de az utak állapota leromlott, felújításra szorulnak. A Hegedűs utca szélessége nem teszi lehetővé a kétsávos közlekedést.	A szegregátum a városközpont közelében helyezkedik el. A városközpont és a szolgáltatások helyi tömegközlekedéssel nem érhetőek el, de a távolsági járatok megállóhelyei a város több pontján és a városközpontban is megtalálhatóak. A szegregátumban közfunkciókat ellátó, illetve közintézmény nem található.	A terület lakossága etnikailag vegyes, de magas a roma lakosok aránya.	Nagyobb infrastrukturális és humán fejlesztés nem történt a szegregátumban.

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 2.	A területen élők száma 175 fő. A 0-14 évesek aránya 22,3%. A 60 év felettiek aránya viszont 20,6%. Szegregációs mutató 38,0%	Az aktív korúak 52%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel. A háztartások 50,7%-ában egyetlen foglalkoztatott sincs. Települési támogatásban (lakáshoz kapcsolódó rendszeres kiadások viseléséhez) 10 fő részesül. Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben 18 gyermek részesül (a fiatalok 90%-a jogosult).	A területen található lakások száma 63, ennek 15,9 % alacsony komfortfokozatú.	A házak többsége tipikus falusi kockaház, az alap közművek ki vannak építve. Szilárd burkolatú úttal ellátott területe, de az utak állapota leromlott, felújításra szorulnak. Különösen az Új Élet út és a Lehel vezér út szorul felújításra. A gyalogos közlekedés szempontjából a nagy forgalmat lebonyolító Kinizsi Pál utcai járda szorul leginkább felújításra.	A szegregátum a város északi részén, de a központtól nem nagy távolságra helyezkedik el. A városközpont és a szolgáltatások helyi tömegközlekedéssel nem érhetőek el, de a távolsági járatok megállóhelyei a város több pontján és a városközpontban is megtalálhatóak. A szegregátumban közfunkciót ellátó, illetve közintézmény nem található.	A terület lakossága etnikailag vegyes, de magas a roma lakosok aránya.	Nagyobb infrastrukturális és humán fejlesztés nem történt a szegregátumban.

5.2 Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

A 2001-es népszámlálási adatok alapján három, a szegregátumokra vonatkozó kritériumoknak megfelelő terület lehatárolására került sor.

Az antiszegregációs terv helyzetelemzése 8 problémát azonosított a szegregátumokban, melyeknek orvoslására külön célokat és intézkedéseket fogalmazott meg.

6. táblázat Az IVS Antiszegregációs helyzetelemzésében azonosított problémák, elérendő célok, tervezett intézkedések és indikátorok, illetve az azóta elért eredmények

Probléma	Elérendő cél	Tervezett intézkedések	Tervezett indikátorok középtávon	Eredmény/értékelés
Nincs komplex, helyi stratégia a hátrányos helyzetű népesség felzárkóztatására	Rendelkezzen a város egy egyértelmű, stratégiai és operatív egységből álló, konkrét beavatkozásokat is tartalmazó dokumentummal	Települési Esélyegyenlőségi Program elkészítése	Elkészült Települési Esélyegyenlőségi Program; 1 db	2015-ben kidolgozásra került a Helyi Esélyegyenlőségi Program, melyben célcsoportonként kerültek megfogalmazásra az intézkedések.
Közművekhez való csatlakozás nem teljes a szegregátumokban	Rendelkezzen az önkormányzat adatbázissal a közművekre nem csatlakozott, de esetlegesen annak havi kiadásait elbíró háztartásokról	Felmérni azon lakosok számát, akik igénylik a közművekhez való csatlakozást, a közüzemi számlákat képesek lennének havonta finanszírozni, de a hálózathoz való kapcsolódás költségeit nem tudják felvállalni	Adatbázis elkészítése, 1 db	Adatbázis még nem készült el.
Közművekhez való csatlakozás nem teljes a szegregátumokban	A közművekre csatlakozott lakások számának növelése	Kamatmentes szociális kölcsön biztosítása az átmeneti fizetési nehézséggel küzdők számára	A közműtartozásokkal rendelkező lakosok számának csökkenése; - 5%	Nem valósult még meg.
Lakóépületek, és környezetük állagbeli problémái	Javuljon a szegregátumokban élők lakókörnyezete	Pénzügyi alap létrehozása a lakóépületek és környezetük állagbeli problémáinak csökkentése érdekében, közmunka vagy foglalkoztatási program tervezése	Alacsony komfortfokozatú lakások arányának csökkenése Kiskörén; célérték: 33,2 %	Kiskörén a 2011-es évi népszámlálás alapján az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 16,1%.
A hátrányos helyzetű lakosok alacsony életminősége	A hátrányos helyzetű lakosság életminőségének javítása, elsősorban társadalmi státuszuk emelése révén	A hátrányos helyzetűeket kiemelten érintő térségi munkaügyi, szociális, egészségügyi, oktatási, esélyegyenlőségi stb. projektek megvalósítása	Megvalósított projektek száma: 1 db, pl: ▪ Közösségi egészségfejlesztő program ▪ Szociális területen személyes gondoskodást végző szakemberek személyiségének fejlesztése ▪ A gyermekszegénység csökkentését szolgáló program ▪ Munkaerő-piaci reintegrációs szolgáltatási rendszer kialakítása	A város 2014-ben Egészséges Kisköre címmel egészségre nevelő és szemléletformáló életmód programot valósított meg, melynek keretében számos, az egészséges életmóddal, mozgással, valamint prevencióval kapcsolatos program került megrendezésre. A programok között szerepelt 4 kerékpártúra, valamint egy egészséghét, melynek keretében számos aktuális témát felvető

Probléma	Elérendő cél	Tervezett intézkedések	Tervezett indikátorok középtávon	Eredmény/értékelés
			Hátrányos helyzetű fiatalok foglalkoztathatóságának fejlesztése	előadáson vehettek részt a hallgatók, mint pl. dohányzás megelőzése, stressz-kezelés, életvezetési kompetenciák, egészséges táplálkozás stb. A kerékpártúrák mellett a rendszeres testmozgást elősegítő és támogató szabadidős programok keretében futball klub jött létre, mely a projekt teljes időtartama alatt, heti egy alkalommal biztosította a sportolási lehetőséget a fiatalok részére. A projekt keretein belül 2 alkalommal egészségügyi állapotfelmérésen vehettek részt az érdeklődők, mely során a résztvevők méréseken, szűréseken estek át (pl. testtömeg, magasság, vérnyomás, testzsír, BMI, anyajegy vizsgálat, szemvizsgálat, ortopédiai vizsgálat). Szintén a projekt keretein belül készült el Kisköre Helyi Egészségterve, mely bemutatja a település egészségügyi helyzetét, problématerképét, ezek megoldására kidolgozott stratégiát és cselekvési programot. A programsorozat lehetővé tette egy interaktív kiállítás megvalósítását is, ahol a látogatók a dohányzásról, a drogokról és az egészséges életmódról

Probléma	Elérendő cél	Tervezett intézkedések	Tervezett indikátorok középtávon	Eredmény/értékelés
A szegregátumok társadalmi-gazdasági leszakadása a település más részeihez képest	Komplex településrehabilitáció a szegregációval leginkább érintett településrészekben	Szociális városrehabilitációs pályázat elkészítése és megvalósítása	Elkészített pályázat száma, projekt minimális összköltsége, 1 db, min. 200 millió Ft (A projekt tartalmára vonatkozó elképzelések a Szociális városrehabilitációs akciótervben kerülnek kidolgozásra)	tájékozódhattak. A 2014-2015-ben megvalósításra került szociális városrehabilitációs projekt keretében Kisköre Önkormányzata az elkészült IVS-hez illeszkedően a társadalmi esélyegyenlőség feltételeinek megteremtését, a lakókörnyezet fejlesztését a Nyugati városrész lakosságának nagyobb mértékű integrálását kívánta elősegíteni. A projekt keretében sor került a Római Katolikus templom és parkja, a Városi Könyvtár felújítása mellett egy Polgárőr iroda és két szociális bérlet kialakítására is. Emellett több soft projekt megvalósítására is sor került a projekt keretében (egészségnapok, szűrések, bab-mama klub, sportnap, stb.), melyeken a város lakossága (beleértve a leromlott területeken élőket is) aktívan részt vett.
Alacsony iskolai végzettség az aktív korú népességben belül	Nőjön a képzettségi szint az aktív korúak körében	„Lépj egyet előre!” program	Program elindítása	Nem indult még el
Alacsony iskolázottságúak elhelyezkedésének segítése	Minél nagyobb arányú elhelyezkedés	A helyi vállalkozások munkaerő igényének felmérése, adatbázis létrehozása, és a vállalkozások	Adatbázis létrehozása	Nem jött még létre

Probléma	Elérendő cél	Tervezett intézkedések	Tervezett indikátorok középtávon	Eredmény/értékelés
		ösztönzése arra, hogy alacsony végzettségűeket is foglalkoztassanak		

Habár az Antiszegregációs tervben tervezett intézkedések csak részben valósultak meg, Kisköre Város Önkormányzata számos lépés tett a szegregáció mérséklése érdekében.

Többek között 2014-2015-ben valósult meg egy szociális városrehabilitációs projekt, mely a 2001-es Népszámlálás során azonosított szegregátumok közül kettőt is közvetlenül érintett. A projekt keretében a következő intézkedések valósultak meg:

- Szociális bérlakások kialakítása
- Bűnmegelőző, felvilágosító akciók
- Polgárőr iroda kialakítása
- „Esély a kitörésre” munkaerő-piaci beilleszkedést és a hátrányos helyzetű gyermekek iskolai felzárkózását elősegítő programsorozat
- Könyvtár épület felújítása
- Egyházi hagyományok – hagyományörző rendezvénysorozat
- Szent Péter és Pál apostol Római Katolikus templom és környezetének felújítása
- Járdafelújítás
- Összetartozás napja - Közösségfejlesztő városi rendezvények
- A város és a családom – múlt, jelen, jövő
- Esélyegyenlőségi városrehabilitációs szolgáltató iroda kialakítása
- Programalap létrehozása helyi kezdeményezések támogatására, civil aktivitás erősítésére (Közvetett eljárás)
- Takarékszövetkezet épületenergetikai fejlesztése
- Épületenergetikai fejlesztés az Óv-Lak Óvoda Arany János úti épületében
- Épületenergetikai fejlesztés a Városházán
- Épületenergetikai fejlesztés a Vásárhelyi Pál Általános Iskolában

Egy másik városrehabilitációs projekt keretében pedig a 2. szegregátum közvetlen szomszédságában 2014-ben megépült a Művelődési Ház, mely épületben kapott helyet a Családsegítő Szolgálat is.

5.3 Antiszegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

A 2013-ban készült IVS csak a 2001-es népszámlálási adatokra tudott hagyatkozni, mivel a 2011-es népszámlálási adatok még nem álltak rendelkezésre. Emiatt a szegregátumokról kapott kép már nem volt teljesen helytálló. Azaz a 2013-ban készült IVS anti-szegregációs programja még nem lehetett hatással a 2001 és 2011 között a szegregátumok változásaira.

A 2013-ban megfogalmazott intézkedések az önkormányzat forráshiánya miatt csak részben valósultak meg, a területek legfontosabb problémái megmaradtak, emiatt a 2013-as antiszegregációs terv cél- és eszközrendszerének csak kismértékű módosítása szükséges.

5.3.1.1 Antiszegregációs célok

Kisköre elemi érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván hozzájárulni. Az alacsony státusú lakosok integrációjának

előmozdításához szükséges feltétel az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányaikat, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel társadalmi mobilizációjukhoz.

7. táblázat Az antiszegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyermekek kiegyenlített aránya intézményegységek és párhuzamos osztályok között. Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése, a továbbtanulási mutatók javítása a HHH tanulók körében
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése, a tartós munkanélküliek számának csökkentése. Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése A munkahelyteremtéshez hozzájáruló beruházásokkal, a munkaerőpiac igényeivel összehangolt képzések biztosítása
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése Az alapellátáson túlmutató szociális szolgáltatások biztosítása a szegregátumokban élők számára
5. Községi terek, községi szolgáltatások biztosítása, lakhatási és környezeti körülmények javítása	A szabadidő hasznos eltöltéséhez szükséges feltételek biztosítása Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő programok helyszíneinek biztosítása A szegregátum épületállományának javítása, a lakások komfortfokozatának emelése, szociális bérlakások kialakítása integrált környezetben
6. Egészségtudatosság fejlesztése	Egészségmegőrző és szűrő programok biztosítása a szegregátumokban élők intenzív bevonásával

A nagy létszámú szegregátumok megszüntetése nem lehetséges, ezért legfőbb célunk, hogy a rossz állagú ingatlanok felszámolásával, a mobilizációs lehetőségek megteremtésével a szegregációt oldjuk, a szegregátumokban élők számát csökkentsük. Emellett a területek rehabilitációjával megteremtjük az elérhető lakókörnyezetet.

8. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban

Terület specifikus célok	Szegregátum 1	Szegregátum 2
A szegregáció erősödésének megakadályozása		
Közlekedési kapcsolatok és a terület közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése		
Lakókörnyezet rehabilitációja, lakhatási feltételek javítása		
Közösségi munka és szolgáltatások fejlesztése		

5.3.1.2 Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása Kisköre számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását vagy erősödését. Emellett az önkormányzat a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal közösen Antidiszkriminációs jelzőrendszert működtet annak érdekében, hogy a településen az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon.

Az antiszegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők aszerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. A város által alkalmazott intézkedések tartalmaznak kemény és puha elemeket egyaránt.

Az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségesek olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Ennek érdekében pályázati források függvényében a város Biztos Kezdet Gyerekházat alakít ki és/vagy biztos kezdet jellegű szolgáltatásokat indít és működtet.

Az óvodai - iskolai nevelésben - oktatásban résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

A Biztos Kezdet jellegű programok mellett az óvodai feladat ellátási helyeken növelni kell a pedagógiai munkát segítő szakemberek kapacitását. (Pszichológus, gyógypedagógus, fejlesztő pedagógus alkalmazása a szükségleteknek megfelelő óraszámokban). Kiscsoportos és egyéni fejlesztés biztosítása. Az óvodában az óvodapedagógusi létszám biztosítása a jogszabályi előírásoknak megfelelően.

A kialakításra kerülő közösségi házban nyári napközi biztosítása szükséges nyári étkeztetéssel a hátrányos helyzetű tanulók részére. Olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését.

A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda létrehozása szükséges. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetenciafejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat.

A hátrányos helyzetű gyermekek lemorzsolódásának megelőzése, a devianciák elkerülése érdekében a KLIK helyi tankerületével együttműködve segítjük az iskolai drogrevenió, a stressz prevenció és a családi életre nevelés érdekében szervezett átfogó iskolai programokat, az iskola, és a szociális gyermekvédelmi intézmények szakembereinek együttműködésével, kortárs segítők, civil szervezetek bevonásával.

A középiskolába járó hátrányos helyzetű diákok lemorzsolódásának csökkentése érdekében az önkormányzat speciális ösztöndíjat hoz létre, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az intézményben történő bennmaradását.

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a szociális területen dolgozók továbbképzése, új gyakorlatok, lehetőségek megismerése. A szolgáltatások bővítése pályázati forrásokból oly

módon, hogy az új szolgáltatások, projektek hatékony működtetése érdekében létszámfejlesztésre is sor kell kerüln.

Az egészségnevelés-egészségfejlesztés kiemelt szerepet kell kapjon városi szinten is, és ezen belül a hátrányos helyzetű lakosok minél szélesebb körű bevonására van szükség.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben részesíti a beruházások során azon vállalkozásokat, amelyek alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat.

A foglalkoztatás érdekében és a lakókörnyezetek rehabilitációjához is kapcsolódóan az Önkormányzat szociális szövetkezetet tervez létrehozni. Meg kell teremteni a szociális gazdaság, szociális szövetkezet alapjait, mely a későbbiekben GINOP forrásból tovább fejleszthető.

9. táblázat Az antiszegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Antidiszkriminációs jelzőrendszer működtetése	Jegyző, együttműködve az RNÖ elnökével	Nem releváns	2018-
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyerekek kiegyenlített arányának biztosítása az oktatási-nevelési intézményekben, a feladatellátási helyek között, valamint a csoportok, osztályok között	Fenntartó, intézményvezetőkkel együttműködve	Nem releváns	2018-
	Kiscsoportos és egyéni fejlesztések, terápiák biztosítása szűrést követően az 5. életévet betöltött óvodások részére fejlesztő szakemberek biztosításával	Óvodavezető	Saját forrás	2018-
	Az óvodapedagógusok létszámának biztosítása a törvényi előírásoknak megfelelően	Polgármester	Saját forrás	2018-
	Integrációt segítő pedagógiai programok működtetése	Fenntartó, intézményvezetőkkel együttműködve		2018-
	Nyári napközi biztosítása	Polgármester	Saját forrás	2018-
	Tanoda létrehozása	Polgármester	Saját forrás és EFOP	2019-
	Iskolai prevenciók programok működtetése, szakmaközi együttműködéssel	Fenntartó és a jegyző, együttműködve az intézményvezetőkkel	Saját forrás	2018-
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2018-
	HHH lakosság bekapcsolása az önkormányzati fejlesztések kivitelezésébe	Polgármester		2018-
3. Az alacsony státusú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése	Polgármester	Saját forrás, majd EFOP vagy GINOP-	2019

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
			forrás	
	Foglalkoztatás bővítéséhez kapcsolódó képzések tervezése, megvalósítása	Polgármester	EFOP	2018-
	A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház/vagy program működtetése	Polgármester	Hazai forrás	2018-
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Prevenációs programok működtetése	Jegyző	Nem releváns	2018-
	Szociális szakemberek képzése	Szociális intézmény vezetője	Saját forrás	2018-
	Biztos Kezdet Gyerekház és Tanoda jellegű szolgáltatások helyszínül épület biztosítása	Polgármester	Saját forrás, pályázati forrás (EFOP)	2019
5. Közösségi terek, közösségi munka biztosítása	Városi alközpontok kialakítása, közösségi terek kialakítása	Polgármester	Saját forrás, pályázati forrás (EFOP)	2018-
	Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése érdekében	Polgármester	Saját forrás, pályázati forrás (EFOP)	2018-
6. Egészségtudatosság fejlesztése	Egészségfejlesztő programok, szűrőprogramok szervezése	Polgármester	Saját forrás	2018-

5.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések

Az Kiskörén található két szegregátum a városközpont közel helyezkedik el. A 2. sz. szegregátum a népesebb (175 fő). Mindkét szegregátumban magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya, de a két terület közül az 1. sz. szegregátum mutatói a legkedvezőtlenebbek.

Mindkét szegregátum esetén szükség van mind rehabilitációs programok alkalmazására, mind a további szegregáció megállítására, valamint – legalábbis hosszabb távon – mobilizációs intézkedések is meg kell, hogy valósuljanak. A településen található szegregátumok felszámolása – méretükből és az ott található ingatlanok magas számából adódóan – nem szüntethető meg, azonban a lakókörnyezet rehabilitációja mellett szükséges a szegregáció oldása és az ott élők részére a lakhatási mobilizáció feltételeinek megteremtése, a mobilizáció elősegítése is.

Mind a két szegregátum esetén törekedni kell arra, hogy a terület és környéke felértékelődjön az infrastruktúra javításával és a szolgáltatások fejlesztésével, hogy ez által vonzóbbá váljon a magasabb státuszú lakosok számára is. Másrészt az itt élők képzettségének, foglalkoztatottsági mutatóinak javításával is csökkenthető a szegregációs mutató. Az ingatlanok értékének növelésén keresztül mindkét szegregátumban a foglalkoztatási és a lakáshelyzet javítása a leg sürgetőbb feladat.

Közösségi terek kialakításával és azokban fejlesztő, és a szabadidő hasznos eltöltését célzó programok megvalósításával javulnak a közösségi kapcsolatok.

10. táblázat Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Szeqr. 1., 2.	Építési tilalom elrendelése	A szegregáció erősödésének megakadályozása	Polgármester	Nem releváns	2018
Szeqr 1., 2. .	Meglévő járdák és utak felújítása, hiányzó szakaszok kialakítása	Közlekedési kapcsolatok és a terület közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése	Polgármester	TOP	2018-
Szeqr 1.	Közmű rendszerek fejlesztése	Lakókörnyezet rehabilitációja, lakhatási feltételek javítása	Polgármester	TOP	2018-
Szeqr 1.	Villanyoszlopok cseréje	Lakókörnyezet rehabilitációja, lakhatási feltételek javítása	Polgármester	TOP	2018-
Szeqr 1., 2. .	Közterületeken biztonságtechnikai, térfigyelő rendszer fejlesztése	Lakókörnyezet rehabilitációja, lakhatási feltételek javítása	Polgármester	TOP	2018-
Szeqr 2.	Szolgálati lakás kialakítása	Közösségi munka és szolgáltatások fejlesztése	Polgármester	TOP	2018-2019

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Szeqr. 1., 2.	Szociális bérlakások kialakítása	Lakókörnyezet rehabilitációja, lakhatási feltételek javítása	Polgármester	TOP	2018-2019
Szeqr. 1., 2.	Közösségi ház és irodahelyiségek kialakítása	Közösségi munka és szolgáltatások fejlesztése	Polgármester	TOP	2018-2019
Szeqr. 1.	Közösségi kert kialakítása	Közösségi munka és szolgáltatások fejlesztése	Polgármester	TOP	2018-
Szeqr. 1., 2.	Közösségfejlesztést, felzárkóztatást célzó programok megvalósítása	Közösségi munka és szolgáltatások fejlesztése	Polgármester	TOP	2018-

5.3.1.4 Az antiszegregációs beavatkozások ütemezése

11. táblázat Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Antidiszkriminációs jelzőrendszer működtetése							
A HHH gyerekek kiegyenlített arányának biztosítása az oktatási-nevelési intézményekben, a feladatellátási helyek között, valamint a csoportok, osztályok között							
Kiscsoportos és egyéni fejlesztések, terápiák biztosítása szűrést követően az 5. életévet betöltött óvodások részére fejlesztő szakemberek biztosításával							
Az óvodapedagógusok létszámának biztosítása a törvényi előírásoknak megfelelően							
Integrációt segítő pedagógiai programok működtetése							
Nyári napközi biztosítása							
Tanoda létrehozása							
Iskolai prevenció programok működtetése, szakmaközi együttműködéssel							
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása							

Intézkedés	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
HHH lakosság bekapcsolása az önkormányzati fejlesztések kivitelezésébe							
Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése							
Foglalkoztatás bővítéséhez kapcsolódó képzések tervezése, megvalósítása							
A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház/vagy program működtetése							
Prevenációs programok működtetése							
Szociális szakemberek képzése							
Biztos Kezdet Gyerekház és Tanoda szolgáltatások helyszínül épület biztosítása							
Városi alközpontok kialakítása, közösségi terek kialakítása							
Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése érdekében							
Egészségfejlesztő programok, szűrőprogramok szervezése							
Építési tilalom elrendelése							
Meglévő járdák és utak felújítása, hiányzó szakaszok kialakítása							
Közmű rendszerek fejlesztése							
Villanyoszlopok cseréje							
Közterületeken biztonságtechnikai, térfigyelő rendszer fejlesztése							
Szolgálati lakás kialakítása							
Szociális bérlakások kialakítása							
Közösségi ház és irodahelyiségek kialakítása							
Közösségi kert kialakítása							
Közösségfejlesztést, felzárkóztatást célzó programok megvalósítása							

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elveknek kell érvényre jutniuk.

A projektfejlesztés során elemi érdekünk a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzatot bevonjuk ezen folyamatokba.

A különböző fejlesztések fizikai megközelíthetőségének tervezése elengedhetetlen a mindenki számára biztosított hozzáférés érdekében.

Célirányos kampányt tervezünk minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

12. táblázat A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és hatások kivédésére teendő intézkedések

Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések	Tervezett intézkedések ezek kivédésére	Felelős
nem került azonosításra	-	-

Kisköre Önkormányzata az ITS-ben tervezett fejlesztések során figyelembe veszi az antiszegregációs alapelveket. Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések a stratégiában nem szerepelnek

5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

13. táblázat Tervezett fejlesztések, amelyek eredményeként javulhatnak a szegregációs mutatók

A tervezett projekt címe	A projektben tervezett tevékenységek
Kiskörei Iskola fejlesztése	Az épület felújításra kerül, illetve új épületrésszel bővül (rendezvényterem, kis foglalkoztató helyiség, vizesblokk). A kültéri sportolásra új aszfaltozott kézilabdapálya készül.
Háziorvosi rendelő infrastrukturális fejlesztése	Háziorvosi rendelő és szolgálati lakás kialakítása, eszközbeszerzés
Kerékpárutak létesítése és felújítása Kiskörén	Kerékpárutak kialakítása és fejlesztése Kisköre belterületén
Konyha felújítása Kiskörén	Konyha felújítása, működési feltételek megteremtése

Azokat a konkrét beavatkozásokat, amelyek eredményeként a szegregációs mutatót adó statisztikai jellemzők értéke potenciálisan javulhat, a horizontális és a terület specifikus tervezés során megfogalmaztuk.

Ezeket túlmenően, illetve ezekkel a beavatkozásokkal összhangban a város önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs programban foglaltak érvényesítésére. A hatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények vállalják, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására törekednek.

Az Önkormányzat a szegregált területeken különösen hangsúlyosan területi alapú beavatkozásokat tervez, amelynek elsődleges célja a területi koncentráció csökkentése, a magasabb státuszú csoportok területre vonzása.

Ezzel párhuzamosan a társadalmi integrációt, re-integrációt szolgáló komplex eszközöket – munkaerő-piac, oktatás, szociális hozzáférés, társadalmi kirekesztettség csökkentése – alkalmaz, hogy a szegregált területen élők életminősége, ezen belül a lakhatási körülmények, a foglalkoztatási és képzettségi mutatók javuljanak, az itt élők egészségtudatos magatartása kialakuljon.

A területeken élőket jelentős mértékben sújtja az alacsony iskolai végzettség, a munkanélküliség, a munkakeresés feladásából adódó inaktivitás problémája. A rossz foglalkoztathatóság a megélhetést biztosító rendszeres munkajövedelem hiányát okozza, így az érintettek kiszolgáltatott helyzetben, rossz anyagi körülmények között élnek.

Az antiszegregációs beavatkozások általános célkitűzése, hogy a szegregációval érintett területeken élők jelenlegi és jövőbeli életminősége javuljon. Az életminőség jelentős elemét képezik a lakhatás körülményei, az itt élők jövedelmi viszonyai, és ez utóbbihoz szorosan kapcsolódik a megfelelő képesítés megszerzése, amely a jövedelemszerzést elősegítő tényező.

6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések

6.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az EHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését a stratégiában meghatározott tematikus célok az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz való illeszkedésén keresztül mutatjuk be, hiszen a tervezett beavatkozások is ezen tematikus célok eléréséhez járulnak hozzá.

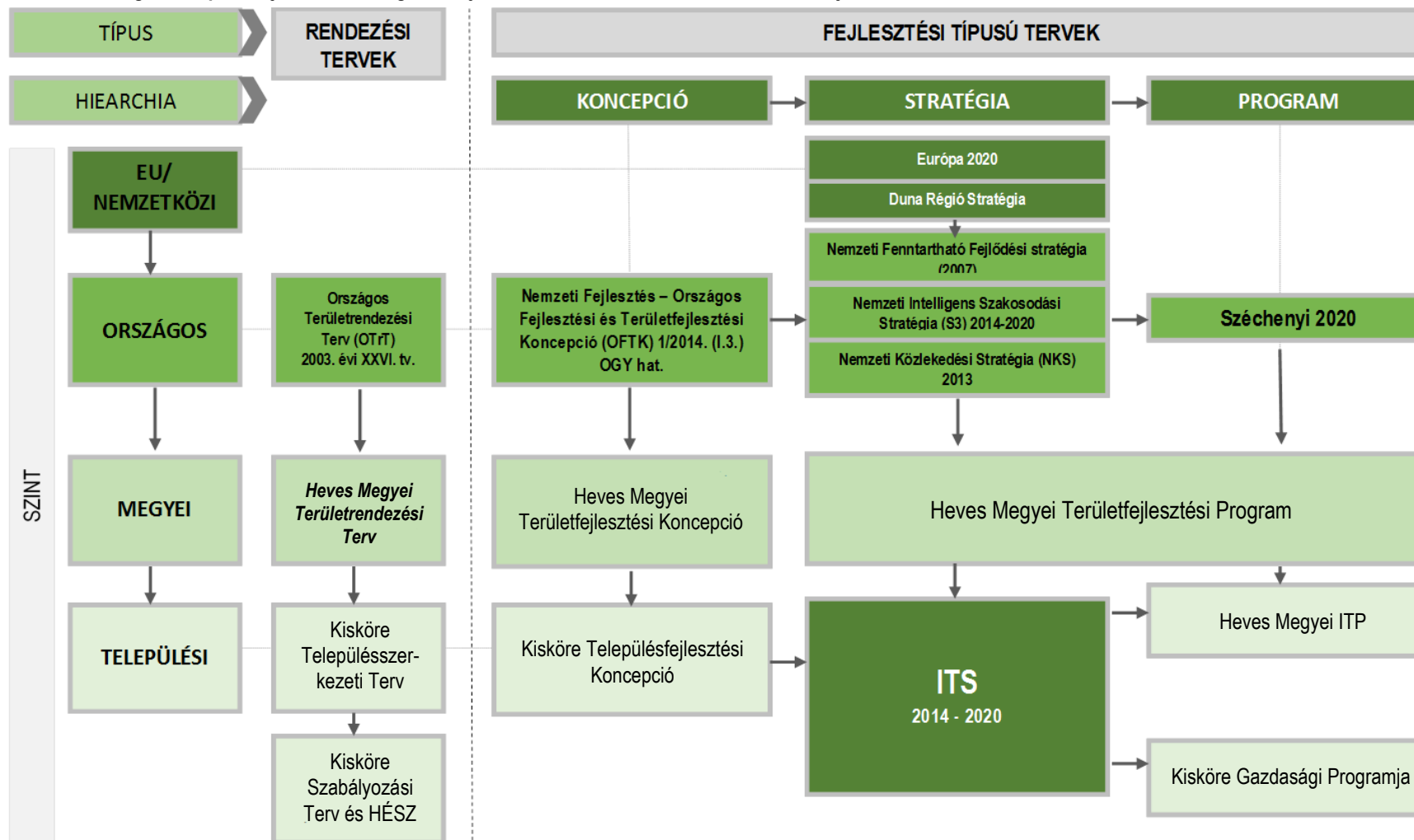
14. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz⁸

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása	(1), (3), (4), (6), (8), (11)	1 a), 1b), 3a), 3b), 3c), 3d), 4b), 6d), 8a), 8b), 11a)
T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése	(2), (4), (5), (6), (7), (8), (9), (10)	2c), 4c), 4g), 5b), 6a), 6b), 6c), 6e), 7a), 8c), 8d), 9a), 9b), 9c), 9d), 10)
T3: Fenntartható turizmusfejlesztés	(6), (7)	6c), 7a)
T4: Fenntartható városfejlesztés	2), 4), 6), 7), 8), 11)	2c), 4a), 4c), 6e), 7b), 8c), 11)

⁸ Az EU tematikus célkitűzéseire kapcsolódó beruházási prioritásokat a melléklet tartalmazza

6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

1. ábra: Az integrált településfejlesztési stratégia elhelyezkedése a tervdokumentumok hierarchiájában



A 2014. januárban elfogadott **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)** négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:
 - Versenyképes, innovatív gazdaság
 - Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
 - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
 - Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
 - Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
 - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
 - Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
 - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

E célok közül Kisköre elsősorban az alábbiakhoz kapcsolódik szorosan: Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése, a Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság, az Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, a Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése és a Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése.

Emellett az OFTK a Tisza-tó térségének fejlesztésére, mint speciális adottságú területre külön fejlesztési irányokat és igényeket is meghatároz:

- Egyrészt, mint a Tisza-völgy speciális adottságú szakaszára tekint, ahol a víz- és az agrárgazdálkodási komplex nagytérségi cél elérésének figyelembevétele mellett integrált rendszer keretében szükséges az idegenforgalom, a vízgazdálkodás, a természetvédelem és a térség társadalmi-gazdasági fejlesztésének megvalósítása. A koncepció külön kiemeli a térség településeinek társadalmi-gazdasági felzárkóztatását, mint elérendő célt, a helyi erőforrások aktivizálásával.
- Másrészt Heves megye megjelölt fejlesztési irányai között említi a Tisza-tavat, mint ökoturisztikai terület kiemelt kezelését a termékinlátat fejlesztésével, komplexitásának és attraktivitásának növelésével.

A Tisza-tavi turisztikai fejlesztéseket Kisköre is kiemelten kezeli, melyek gazdasági potenciált jelentenek a városnak.

A Kormány a 1701/2013 (X.04.) számú Kormányhatározatával jóváhagyta a **Tisza-tó Kiemelt Nemzeti Programot**. A program jövőképeben megfogalmazza, hogy a Tisza-tó hosszú távon, a környezeti adottságokra épülő térségi integrált fejlesztéssel, ezen belül hangsúlyosan a turizmus fejlesztésével a természet közeli központjaként ismert és a térség érdeklőjeinek hosszú távú megélhetést biztosító kiemelt üdülőkörzet legyen.

A Tisza-tó térség jövőképe megvalósításához mindenekelőtt a fenntartható turizmust kell a térségben hosszú távon kialakítani, amely nem éli fel a természeti és kulturális környezetét, hanem bemutatásuk által is képes

hozzájárulni megőrzésükhöz, a társadalmi és gazdasági fejlődéshez. Mindezzel a lakosságnak biztos megélhetést, a vállalkozások számára pedig biztos alapon nyugvó fejlődési lehetőségeket kínál.

A program fejlesztési irányai:

- Jó környezeti és ökológiai állapot fenntartása és fejlesztése
- Térségi és települési infrastruktúra fejlesztése
- Gazdasági szerkezet megújítása
- Humánerőforrás fejlesztés
- Turizmusfejlesztés
- Térségi-marketing és intézményfejlesztés

A város célrendszere illeszkedik a Tisza-tó Kiemelt Nemzeti Program fejlesztési irányaihoz, hozzájárul azok megvalósulásához.

Heves Megyei Közgyűlése 6/2014 (II.14.) sz. határozatával fogadta el **Heves Megyei Területfejlesztési Konceptióját**, melyben a megye stratégiai céljai három szinten, területi, specifikus és horizontális szinten kerültek meghatározásra annak érdekében, hogy a különböző tématerületeknek és ágazatoknak, valamint a megye területi tagozódásának megfelelő fejlesztések kiemelésre kerülhessenek. Ezek az alábbiak:

- Stratégiai területi cél 1 (T1): Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” erősítése
- Stratégiai területi cél 2 (T2): Az Észak-hevesi térség természetközpontú fejlesztése
- Stratégiai területi cél 3 (T3): Dél-Heves és a Tisza-tó térségének helyi értékekre épülő fejlesztése
- Stratégiai specifikus célok 1 (S1): Kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés
- Stratégiai specifikus célok 2 (S2): Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás-centrikus agrárvertikum
- Stratégiai specifikus célok 3 (S3): Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadására nyitott társadalom
- Stratégiai specifikus célok 4 (S4): Erős várostérségek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet
- Stratégiai horizontális célok 1 (H1): Humán tőke fejlesztése
- Stratégiai horizontális célok 2 (H2): Természeti tőke értékeinek megőrzése
- Stratégiai horizontális célok 3 (H3): Gazdasági tőke növelése
- Stratégiai horizontális célok 4 (H4): Társadalmi tőke erősítése

A város célrendszere szorosan kapcsolódik a megyei területfejlesztési koncepció T3, S2, S4, H2, H4 célokhoz.

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a Partnerségi Megállapodáshoz

A Partnerségi Megállapodás az európai uniós tervezési folyamat nemzeti alapidokumentuma, amely azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitűzi fő fejlesztési prioritásait a 2014 és 2020 közötti időszakra. A 2014. szeptember 11-én Magyarország és az Európai Bizottság által aláírt Partnerségi Megállapodás 5 nemzeti fejlesztési prioritást határozott meg, amelyekhez a következő módon illeszkedik az ITS célrendszere.

15. táblázat Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásaihoz

Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásai	Az ITS kapcsolódó tematikus céljai
1. A gazdasági szereplők versenyképességének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása	T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása
2. A foglalkoztatás növelése (a gazdaságfejlesztési, foglalkoztatási, oktatási, társadalmi felzárkózási szakpolitikák által, tekintettel a területi különbségekre)	T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése
3. Energia- és erőforráshatékonyság növelése	T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése T4: Fenntartható városfejlesztés
4. A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése	T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése T4: Fenntartható városfejlesztés
5. A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása	T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása T3: Fenntartható turizmusfejlesztés

6.1.3.2 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A jelenleg hatályban lévő településrendezési eszközöket az ITS Megalapozó Tanulmánya mutatja be.

A tervezés jelenlegi szakaszában az előzetes fejlesztési elképzelések összhangban vannak a területek jelenlegi funkciójával, így a szabályzatok e miatti módosítására jelenleg nincs szükség. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben szükség lehet a tervezett célok és a rendezési terv, valamint a HÉSZ illeszkedésének újbóli összevetésére, illetve utóbbi dokumentumok szükség szerinti módosítására vagy a fejlesztések újragondolására.

Az országos és megyei településrendezési terv Kiskörére vonatkozó megállapításait a Megalapozó Vizsgálat tartalmazza.

6.1.3.3 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Kisköre Város Önkormányzata 2014-ben készítette el Gazdasági Programját. Az ITS kidolgozása során támaszkodunk az abban szerepeltekre.

A 2014-2019 időszakra vonatkozó gazdasági programmal helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági programban rögzített célrendszer illeszkedik Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója által felvázolt jövőképhez, így kapcsolódik a társadalmi-gazdasági célok eléréséhez, a dokumentumban kijelölt átfogó, stratégiai és horizontális célokhoz egyaránt. Heves megye víziója, hogy 2030-ra a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőkére támaszkodó, innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaságával, természeti erőforrásainak fenntartható használatával és társadalmi erőforrásainak, közösségeinek folyamatos fejlesztésével, munkahelyek teremtésével és egyre javuló közbiztonságával a nemzetgazdaság fontos szereplőjévé válik.

Kisköre városának előirányzott fejlesztési elképzelései egyértelműen hozzájárulnak a megye célkitűzéseinek megvalósításához.

A gazdasági program fő céljai:

- Az Önkormányzati Törvényben meghatározott kötelező feladatok biztosítása, az állami feladatfinanszírozás révén
- Az itt élő emberek szociális helyzetének javítása, megerősítése
- Fokozni kell a település megtartó erejét, ehhez átfogó, komplex fejlesztési program kidolgozása szükséges az alábbi területeken:
 - A gazdaságfejlesztés, munkahelyteremtés
 - Az idősgondozás, szociális ellátás
 - Oktatási, nevelési intézmények szakmai és infrastrukturális fejlesztése
 - Idegenforgalmi fejlesztések

A gazdasági programban lefektetett alapelvekkel összhangban kerültek meghatározásra az ITS tematikus és területi céljai, az egyes tematikus célokhoz kapcsolódó eredmények elérése jelentené a gazdasági program sikerét is.

6.1.3.4 A települési környezetvédelmi fenntarthatósági tervvel való összhang

Kiskörének Környezetvédelmi Programja jelenleg nincs, rendelkezik viszont 2014-ben készült a „Local Agenda 21” Fenntartható Fejlődés Helyi Programja című dokumentummal.

A program célállapotként fogalmazza meg, hogy Kisköre egy különleges természeti értékekkel rendelkező, fenntartható település, ahol a közösség összefogás példaértékű. A város húzóágazata a turizmus, amelyből a lakosok, a civilek, a vállalkozások és a közületek is egyaránt profitálnak.

A város fenntartható, mert:

1. a lakosság száma nem csökken,
2. a település vonzó a letelepedni szándékozók számára,
3. a munkalehetőségek helyben biztosítottak,
4. a közületek energiafelhasználása alacsony, továbbá
5. a környezet terhelése elenyésző.

A cél eléréséhez szükséges prioritások 3 pilléren nyugszanak.

16. táblázat „Local Agenda 21” prioritásai és tervezett intézkedései

Pillér	Prioritás	Intézkedési javaslatok
Társadalmi pillér	Együttműködés erősítése (civilek és önkormányzat, civilek és civilek, valamint vállalkozások és önkormányzat viszonylatában egyaránt)	Civil szervezetek megalakításának segítése Együttműködés civil szervezetekkel Civil szervezetek programjainak, projektjeinek támogatása
	Népességfogyás megakadályozása (népességmegtartó erő növelése)	Kisköre, a vonzó város Fiatalok helyben történő foglalkoztatása
	Szegregátumok felszámolása	Szegregátumok felszámolása (városrehabilitáció) Városrehabilitációhoz kapcsolódó családsegítés
Környezeti pillér	Fenntartható város (környezeti terhelés csökkentése)	Közüintézmények energiatakarékosabbá tétele Megújuló energiák felhasználása Termálvíz, mint megújuló energiaforrás
	Környezettudatos szemléletmód növelése	Környezettudatos szemléletmód erősítése (1.) Környezettudatos szemléletmód erősítése (2.)

Pillér	Prioritás	Intézkedési javaslatok
Gazdasági pillér	Fenntartható turizmus	Turisztikai arculat kialakítása Összehangolt turisztikai fejlesztések Turisztikai attrakció megvalósítása Termálvíz gazdasági hasznosítási lehetőségeinek feltérképezése
	Munkanélküliség minimalizálása	
	Önálló arculat	

Mint látható az ITS céljai nem állnak ellentmondásban a Local Agenda 21-ben foglalt feladatokkal, sőt, szinergikus kapcsolatuk miatt a feladatok és beruházások megvalósítása támogatja a kitűzött jövőkép megvalósulását.

6.2 Belső összefüggések

A városi és városrészi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és átfogó céljának megvalósításához. Feltárásra kerülnek a városi fejlesztések azon kapcsolódási pontjai is, melyek esetlegesen negatív hatást váltanak ki a város más területén, így lehetővé válik az esetlegesen felmerülő kockázatok megelőzése.

6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetteltérő fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket.

17. táblázat A célok és a helyzetértékelésben beazonosított legfontosabb problémák és adottságok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása	■ Megyei szerepköre nem jelentős. ■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ Közepes és nagyvállalatok hiánya a városban. ■ Kicsi a mezőgazdaság és az ipar részesedése a foglalkoztatásban. ■ Az állattartás, egyéni gazdaságok mértéke és jelentősége jelentősen lecsökkent. ■ Csökkenő tendencia a kiskereskedelem területén. ■ Gyenge jövedelmi viszonyok, munkalehetőség hiánya.	■ Nőtt az iskolázottság mértéke. ■ Nő a foglalkoztatottak száma, csökken az inaktív keresők, az eltartottak és a munkanélküliek aránya ■ Kiskörei Vízerőmű ■ A szolgáltatás, mint gazdasági ágazat dominál, ezáltal a lakossági alapszolgáltatások valamennyi válfaja biztosított.
T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése	■ Falusias megjelenés. ■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ A népesség számának folyamatos csökkenése. ■ A népesség öregedő tendenciát mutat. ■ Jelentős a szociális támogatásra szoruló réteg. ■ A lakások komfortfokozata kedvezőtlen. ■ Az idősek nappali ellátása nem biztosított. ■ Középfokú oktatás hiánya. ■ Bölcsőde hiánya. ■ Gyenge jövedelmi viszonyok, munkalehetőség hiánya ■ A lakosság és a civil szervezetek nehezen mozgósíthatók. ■ A lakosság egészségi állapota nem megfelelő. ■ Egyes belterületi közúti csomópontok, utak közlekedésbiztonsági szempontból fejlesztésre szorulnak. ■ A belterületi burkolt utak minősége sok helyen rossz. ■ Az autóbusz megállók kiépítettsége, felszereltsége hiányos, a megállóhelyek fejlesztésre szorulnak. ■ A vasút menetideje a jelentősebb települések irányába viszonylag magas, átszállás nélkül nem megoldott. ■ Zöldterületek egy részén előregedett a növényzet	■ Nőtt az iskolázottság mértéke. ■ Nő a foglalkoztatottak száma, csökken az inaktív keresők, az eltartottak és a munkanélküliek aránya ■ Szennyvízcsatorna hálózat kiépített Széleskőrű civil szervezetek jelenléte a városban ■ Alap egészségügyi intézményekkel megfelelően ellátott ■ Művelődési Ház, Ifjúsági Ház megléte a városban, rendszeres programok. ■ A kommunális és a szelektív hulladék gyűjtése és kezelése megoldott ■ A települést a viszonylag gyenge átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik. ■ Kedvező környezeti állapot, a nagyobb szennyező források hiánya.
T3. Fenntartható turizmusfejlesztés	■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ Egyes belterületi közúti csomópontok, utak közlekedésbiztonsági szempontból fejlesztésre szorulnak. ■ A belterületi burkolt utak minősége sok helyen rossz. ■ Az autóbusz megállók kiépítettsége, felszereltsége hiányos, a megállóhelyek fejlesztésre szorulnak. ■ A vasút menetideje a jelentősebb települések irányába viszonylag magas, átszállás nélkül nem megoldott. ■ Zöldterületek egy részén előregedett a növényzet	■ Tisza-tó közelsége ■ Eurovelo 11 kerékpárút ■ Szabadvízű strand és kemping ■ Hallépcső ■ Kikötő ■ Kedvező környezeti állapot, a nagyobb szennyező források hiánya. ■ A települést a viszonylag gyenge átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik.

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T4: Fenntartható városfejlesztés	Az önkormányzat és intézményei anyagi feltételeinek romlása.	- Kedvező környezeti állapot, a nagyobb szennyező források hiánya. - A települést a viszonylag gyenge átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik.

A fenti táblázatból kitűnik, hogy a Stratégiában megfogalmazott célok logikai összefüggésben állnak a helyzetelemzésben megfogalmazott problémákkal és lehetőségekkel, azokra kíván reagálni.

6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

18. táblázat A települési célok logikai összefüggései

	Városi szintű középtávú tematikus célok				
Városrészi célok	T1: A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása	T2: Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése	T3: Fenntartható turizmusfejlesztés	T4: Fenntartható városfejlesztés	A kapcsolódások összesített erőssége
V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése	3	3	1	3	10
V2: Az Üdülőterületen vonzó természeti környezet és kapcsolódási lehetőségek biztosításával a Tisza-tó menti terület turisztikai terméké fejlesztése	2	2	3	1	8
V3: A Kültérület városrészben vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása, az országos jelentőségű védett természeti területek, az országos ökológiai hálózat övezetei, Natura 2000 területek és a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területek, valamint a helyi táji értékek megőrzése	1	1	1	1	4
A kapcsolódások összesített erőssége	6	6	5	5	

6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatait” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön alapuló, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesedik ki. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.
- Nyomonkövetés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezés”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott, az önkormányzat döntése értelmében a 2025-ig terjedő időszakban prioritást élvező fejlesztések között azonosítható logikai összefüggéseket mutatjuk be. Azt vizsgáljuk, hogy az egyes beavatkozások milyen mértékben kapcsolódnak más beavatkozásokhoz, mennyiben segítik, vagy éppen rontják azok eredményességét.

Az ITS-ben azonosított beavatkozások köre úgy lett meghatározva, hogy azok

- minél nagyobb mértékben és integrált módon reagáljanak a helyzetelemzésben feltárt problémákra, hiányosságokra (6.2.1 fejezet),
- egyértelműen hozzájáruljanak a települési szintű és a magasabb rangú (megyei, országos, EU-s) célkitűzések eléréséhez (6.1 fejezet),
- kölcsönhatása pozitív eredményt mutasson – ezek kerülnek bemutatásra az alábbiakban.

Az ITS keretében nem szükséges minden egyes projekt esetében a konkrét hatások részletes bemutatása, sokkal inkább az egyes beavatkozás-típusok közötti hatásmechanizmusok feltárása. A tervezett fejlesztések nagy száma miatt tematikusan csoportosítva kerül bemutatásra a projektek kölcsönhatása, egymásra épülése:

- A gazdasági célú infrastrukturális fejlesztések lehetőséget teremtenek a munkahelyteremtésre és a munkahelyek jobb elérhetőségére. Ezek kedvező foglalkoztatási hatását egyértelműen felerősítik a közvetlenül vagy közvetetten kapcsolódó gazdasági projektek. Amennyiben a város a dinamikus gazdasági fejlődés útján elindul, az a hátrányos helyzetű lakosság nagyobb mértékű foglalkoztatását is előidézheti – így indirekt kapcsolat mutatható ki a szociális városrehabilitáció felzárkóztatásra irányuló tevékenységeivel is.
- Az „életminőség és életkörülmények javítása érdekében megvalósított projektek egyaránt kedvező hatással vannak a térségi szerepkör erősítésére, a város és a térség lakosságának életminőségére és egészségi állapotára, valamint a szűkebb és tágabb vonzáskörzetből idelátogató vendégek költsége alapján a gazdaságra is.
- A turisztikai fejlesztések egyértelműen hozzájárulnak a város fenntarthatóságához, a munkahelyek bővítéséhez, ezáltal a lakosság életminőségének javulásához, a gazdaság fejlesztéséhez, valamint a gazdasági területek jobb kihasználásához és a közlekedésfejlesztéshez.
- A fenntartható városfejlesztés szerepkör erősítésére irányuló beavatkozások közvetett módon szinte az összes többi projektre hatással vannak, hiszen a népességmegtartó erő növelésével egyaránt biztosítható a város által nyújtott szolgáltatások iránti kereslet és a gazdasági szereplők számára rendelkezésre álló munkaerő-kínálat, de ugyanígy kedvező tendenciák indulhatnak el a társadalmi kohézió szempontjából is, ami a szociális városrehabilitáció esetében is fontos célkitűzés. Az energetikai beruházások jelentős hatással vannak a környezetre és a fenntartható üzemeltetésre, gazdálkodásra, valamint a lakosság életszínvonalának növelésére is.

A városi és városrészi, illetve a **városrészekre vonatkozó célok egymásra gyakorolt kölcsönhatása** egyértelműen **pozitív mérleget mutat**.

7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

A 2013-ban lezárult fejlesztési időszaktól eltérően 2014-2020 között számos olyan új elem jelent meg, melyek a városok fejlesztési programjainak megvalósítását egyértelműen befolyásolják. Az indikátorok határozottabb számon kérhetősége, a forrásfelhasználás tematikus koncentrációja egyértelműen a kockázatelemzés és kockázatkezelés jelentőségét növelik. A következő fejezetben fel kívánjuk mérni az alábbi tényezőkből fakadó, az eddig beazonosított, illetve a jövőben projektgenerálás keretében beazonosítani tervezett fejlesztési projektek megvalósítását, továbbá a jelen városfejlesztési stratégia és az ebben rögzített indikátorok teljesülését veszélyeztető kockázatokat.

A kockázatok elemzését a fontosabb kockázati csoportok beazonosításával kezdjük, majd téma specifikus módon – immár a kockázat kezelési stratégia keretében – javaslatokat fogalmazunk meg az egyes kockázati elemek kezelésére. Az egyes kockázatok esetében vizsgáljuk, hogy milyen valószínűséggel merülhet fel és milyen hatással bír a megvalósítás szakaszára.

A különböző kockázati tényezőket tematikus csoportokba rendezve Kisköre integrált településfejlesztési stratégiájának megvalósítása kapcsán az alábbi kockázati faktorokat azonosíthatjuk be:

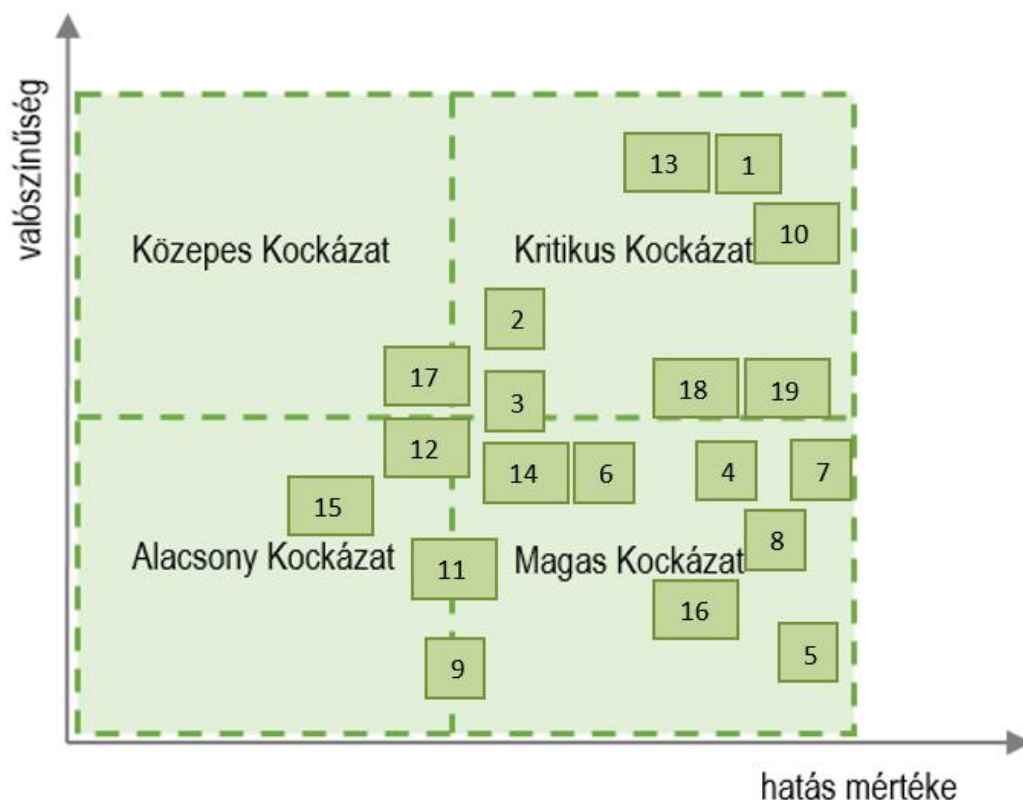
- jogi-intézményi kockázatok: a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve egyes, – főként összetett – beruházások kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódása okozhatja a megvalósulás csúszását. Mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- pénzügyi-gazdasági: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok.
- műszaki kockázatok: itt vettük számításba a tervezés, megvalósítás, illetve az üzemeltetés során felmerülő kockázatokat egyaránt
- társadalmi kockázatok: fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

19. táblázat A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Sorszám	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1	A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása	magas	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
2	Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása

Sorszám	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
3	Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során
4	Saját forrás előteremtésének kockázata	közepes	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
5	Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	alacsony / közepes	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
6	A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
7	Egymásra épülő projektek esetében a kulcsprojekt meghiúsul	közepes	jelentős	Megfelelő ütemezés kialakítása a projektek megvalósításában, tartalékprojektek kijelölése, folyamatos projektgenerálási, projekt fejlesztési feladatok ellátása
8	Kommunikációs nehézségek fellépése a Stratégia megvalósításában résztvevő szereplők között	közepes	jelentős	Pontosan meg kell határozni az adott részterületek feladatrendszerét, felelősségi rendszerét, a pontos és világos eljárás rendet
9	A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
10	Előre nem látható műszaki problémák	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
11	Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére
12	Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
13	A projektek, illetve a Stratégia által kitűzött célok, indikátorok nem vagy csak részben teljesülnek	magas	jelentős	Folyamatos monitoring tevékenység kialakítása, tartalékprojektek kijelölése
14	A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
15	Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatív hat	alacsony	közepes	A város fejlődéséhez nem csupán a külső tényezőkre kell építeni, hanem saját erősségeit, adottságait is igyekszik kihasználni
16	A városok versenyében való lemaradás okozta munkahelyteremtés elmaradása, munkahelyek megszűnése, a munkanélküliség emelkedése	közepes	jelentős	Ahhoz, hogy a település a városok versenyében a legjobbak között kerüljön ki, városmarketing stratégiát alakít ki, valamint a gazdasági szereplőit partnerként kezeli
17	Társadalmi szempontok kockázata: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése
18	A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképeinek, fejlesztéseinek meghatározását és megvalósítását illetően	közepes	jelentős	A település a helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet, elsősorban soft tevékenységek keretében
19	A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	közepes	jelentős	A beruházások során az engedélyek kiadása és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt figyelmet kapnak

2. ábra A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és a hatás valószínű mértéke



A megvalósítás szakaszában az egyes kockázatok más-más módon hathatnak a kivitelezés folyamatára. Fontos megvizsgálni, hogy az egyes kockázatok esetleges bekövetkezése esetén, milyen valószínűséggel és milyen mértékben hathatnak a megvalósítás folyamatára.

Vannak olyan kockázati tényezők, melyeknek nagy a valószínűsége és vele együtt a hatása is jelentős. Ezek a kockázatok jelentik a legnagyobb kihívást, hiszen ezek általában külső tényezők befolyásolják, és általában nem lehet irányítani, csak felkészülni rá. Ilyen kockázati tényezők Kisköre esetén a jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változásaiból adódó problémák, illetve az előre nem látható műszaki problémák. Kritikus problémának tekinthető, ha a projektek, illetve a Stratégia által kitűzött célok, indikátorok nem, vagy csak részben teljesülnek.

Az alacsony valószínűségű, de mégis jelentős hatású kockázatok komoly odafigyelést igényelnek. Ezek eshetőségére is szükséges felkészülni annak ellenére, hogy kicsi a valószínűsége, hiszen ezek okozhatják a legnagyobb meglepetést a megvalósítás során. Ilyen kockázat a város esetében az Unió fejlesztési források elmaradása vagy a saját forrás előteremtésének akadályai. Jelentős kockázati tényező a lakosság érdektelensége, illetve ha a fejlesztések során a természeti környezet károsodik. Az egyik legnagyobb hatású kockázat a kulcsprojektek megvalósulásának meghiúsulása, hiszen a kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, ennek következtében, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy nem teljes mértékben érhető el.

A közepes valószínűségű és hatású kockázatok közül kiemelendő a beruházások megvalósulásának időbeli csúszása, melyeket elsősorban a közbeszerzési eljárásból, illetve a hatósági dokumentumok késése okozhat. Ide sorolható még a nem megfelelő műszaki tervekkel adódó idővesztés és az ebből adódó többletmunka szükségessége is.

Az azonosított és bemutatott kockázatok nyomon követése javasolt a stratégia monitoringja során, azzal egy időben, évente legalább egyszer. Amennyiben a felsorolt kockázatok valamelyike bekövetkezik, a megadott intézkedések végrehajtása javasolt. A stratégia megvalósítása során, illetve a felülvizsgálat során esetlegesen azonosítható újabb kockázatok kezelése elengedhetetlenül fontos, ezért szükséges ezek beépítése a kockázatkezelési stratégiába.

8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az önkormányzat a stratégiában meghatározott céljainak elérésének érdekében több típusú, nem beruházási jellegű tevékenységet végez, illetve tervez megvalósítani a jövőben is:

- **Szabályozási tevékenysége** során meghatározza az egyes városrészek, területek terület felhasználásának módját. A jövőben a városkép egységesítésének, a zöldfelületek kialakításának és hasznosításának módjának, rendszerbe való szervezésének igényét érvényesítendő, az önkormányzat Helyi Építési Szabályzatának aktualizálását hajtja végre.
- **Településrendezési szerződéseket** az önkormányzat alkalmazhat nagyobb beruházások megvalósításakor. Ezek keretében a szabályozási tervben esetlegesen szükséges módosítások költségeit a beruházás végrehajtójának kellene viselnie. Az ilyen típusú szerződések alkalmazását az önkormányzat mérlegeli.
- **Településfejlesztési szerződéseket** az önkormányzat az elmúlt időszakban nem alkalmazott, jelentősebb ipari, vagy idegenforgalmi beruházások megvalósítása esetén alkalmazásuk lehetőségét megvizsgálja.
- A nem fejlesztési jellegű tevékenységek közül az egyik legfontosabb a városfejlesztés során gyakran alkalmazott **tervalku** folyamata, amely nem más, mint az önkormányzati partnerségen alapuló, magánkezdemenyvezésű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó – önkormányzati rendeletben szabályozandó – településrendezési szerződési eljárása. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának nagyfokú eltérése miatt az önkormányzat mindig az egyes fejlesztőkkel egyedileg kíván településrendezési szerződésben rögzített tervalkut kötni. Az egyes fejlesztésekkel kapcsolatos elvárások megfogalmazása – a beadandó anyagok, a döntés menete – az illetékes hivatali osztályok bevonásával történik egyedileg, minden esetben az adott fejlesztésre szabva.
- **További eseti kedvezmények, beruházás-ösztönzés:** A város kezdetben **helyi adó kedvezményekkel, építési illetékkedvezmények biztosításával** funkcióbővítés céljából ösztönözheti a város a profitszegény kulturális és művészeti funkciók letelepedését. Az önkormányzat részéről lehetőségként kell számolni a jelenleg rendelkezésre álló önkormányzati területek – megfelelően komoly, jelentős számú munkaerőt foglalkoztató befektetői szándék esetében – kedvezményes, esetleg ingyenes rendelkezésre bocsátásával. Az önkormányzat ezen lehetőségek maximális kihasználásával és a megfelelő szerződéses garanciák alkalmazásával biztosíthatja a legintenzívebben az elsődleges célt a munkahelyteremtést, azaz a betelepülők számának növelését.
- A települési környezet szépítése, élhetőbbé tétele szempontjából hasznos és nem utolsósorban szemléletformáló hatással bír egy-egy **köztisztasági program szervezése, lakossági parlagfű mentesítési, virágosítási kampány szervezése, ösztönzése**, vagy a városszépítő egyesületek támogatása. A helyi nagyberuházókkal és a KKV-kal való partneri viszony kialakítása alapvetően fontos. Ez erősíthető például területhasználati díjkedvezménnyel is, továbbá az egyablakos ügyintézés fejlesztésével, az engedélyezési eljárások gyorsításával és könnyítésével a munkahelyteremtő beruházások esetében különösen. A város közzé kívánja tenni a honlapján és/vagy egyéb szakmai (gazdasági kamarák, ingatlan befektetők) honlapokon a fejlesztési lehetőségeket, az azokon elérhető lehetséges kapacitásokat, a beépítés szabályait/feltételeit, a területtel kapcsolatos környezeti korlátokat/feltételeket, hogy a tőkebefektetők a lehetőségekről információhoz jussanak.
- Tájékoztatásként a beruházásokhoz kapcsolódó egyéb – a térségben rendelkezésre álló munkaerő nagysága/kvalifikáltsága, a rendelkezésre álló/biztosítható közműkapacitások, a helyi adók rendszere, elnyerhető kedvezmények/támogatások, stb. – adatokat is elérhetővé kell tenni részben a városi honlaphoz kapcsolva vagy a befektetési lehetőségeket ismertető honlapról közvetlenül megközelíthető módon. A jövőben is kiemelten kezelik a hivatal kompetens dolgozói a befektetni kívánó vállalkozó

érdeklődők megkereséseit, hogy az általuk igényelt paramétereknek (funkció, teleknagyság, beépítési lehetőségek, stb.) megfelelő telkeket leválogassák.

- Az **ipari területet menedzselő Önkormányzaton belüli szervezeti egység felállítása**, amely erőteljes marketingstratégia alkalmazásával és a szükséges partnerszervezetek (külső menedzsment cégek, szomszédos ipari területek) felkutatásával, a velük való aktív kapcsolatépítéssel jelentős mértékben növeli az ipari terület ismertségét, elvégzi a szükséges kiajánlásokat és befektetői érdeklődések közvetítését.
- **Folyamatos kommunikáció a különböző projektek potenciális megvalósítóival** (vállalkozások, térségi fejlesztő szervezetek, civil szervezetek, oktatási és egészségügyi intézmények fenntartói, stb.) az információáramlás biztosítása érdekében. Nyitottság az együttműködésre, aktív kapcsolatépítés, folyamatos párbeszéd a közös fejlesztési lehetőségek felkutatása és megvalósítása valamint a projektgazdák támogatása érdekében.
- A város és a térség nevezetességeit és turisztikai szolgáltatóit bemutató komplex térségi turisztikai programcsomagok összeállítása, a **programcsomagok összeállítását és népszerűsítését végző szervezeti egység felállítása a Tourinform Irodával együttműködve**. Emellett szoros együttműködés a Tisza-tó Térségi Fejlesztési Tanáccsal.
- A város ösztönözni kívánja a **funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosításának** előnyben részesítését, ily módon a már meglevő épületállomány hasznosítása, rehabilitációja is megtörténik.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Az Önkormányzat településfejlesztési tevékenysége a jogszabályokban meghatározott módon történik. Kisköre Város Önkormányzata szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a képviselőtestület feladata, amely testület tagjai Kisköre polgármestere, alpolgármestere és öt képviselője. A **képviselőtestület** hatáskörébe tartozik a településfejlesztés stratégiai szintű irányítása, annak minden eszközét és elemét, minden elkészülő, fejlesztési elképzeléseket tartalmazó dokumentumot, stratégiát vagy programot a képviselőtestület fogad el határozattal vagy rendelettel.

A testület, a jegyző és a polgármester együttesen alkotják a stratégiai menedzsmentet. A stratégiai menedzsmenten belül a Pénzügyi és Jogi Bizottságot előkészítő, véleményező, javaslattevő, ellenőrzési feladatokkal ruházták fel. Emellett a Humán bizottság is rendelkezik a városfejlesztéssel összefüggő jogkörökkel, amelyek esetében felmerülnek döntési, ellenőrzési és jóváhagyási feladatok is. A bizottságok saját szakterületükön közreműködnek a városfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében, figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását, felügyelik a feladatkörükhöz kapcsolódó önkormányzati intézmények működését. A városfejlesztési tevékenységekben a jegyző is kiemelt szerepet játszik, ő végzi, irányítja, szervezi és koordinálja az önkormányzati rendeletek, tervek, koncepciók, programok és pályázati projektek előkészítését. A városfejlesztési programok operatív megvalósítása – tehát az operatív menedzsment – az ügyvitelt ellátó irodák feladata, melynek hatáskörébe az önkormányzat Szervezeti és Működési Szabályzatának ügyrendje szerint a városfejlesztési feladatok tartoznak.

A településfejlesztési döntések szakmai előkészítésében és operatív végrehajtásában jelentős szerepe van a **Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek, osztályainak**. A Kiskörei Polgármesteri Hivatalban hierarchiaszintet tekintve a Jegyző feladatköre alatt működik a **Városfejlesztési Iroda**, amelynek 3 tagja van: fejlesztési és üzemeltetési irodavezető, beruházási ügyintéző, műszaki ügyintéző.

A fejlesztési és üzemeltetési irodavezető feladatai a következők:

- vezeti az irodát, felelős annak egész munkájáért,
- közvetlenül irányítja, felügyeli és ellenőrzi az ügyintézők tevékenységét,

- felelős a szervezeti egység feladatkörébe tartozó, illetve esetenként kapott (jelentkező) feladatok, utasítások szakszerű, határidőre történő végrehajtásáért,
- gyakorolja az átruházott jegyzői hatásköröket, kiadmányozási jogköröket, illetve dönt azok ügyintézők részére történő továbbruházásáról.

A beruházási ügyintéző feladatai pedig a következők:

- pályázatok lebonyolításában való közreműködés,
- önkormányzati beruházások előkészítéséhez kapcsolódó engedélyezési eljárások teljes körű lebonyolítása,
- statisztikai adatszolgáltatások elkészítése; terület alapú támogatások igénylése,
- civil szervezetek támogatásának megszervezése és lebonyolítása.

A műszaki ügyintéző a következő feladatokat látja el:

- pályázatok műszaki előkészítésében való közreműködés,
- önkormányzat belterület és külterület rendezettségéről való gondoskodás,
- kereskedelmi tevékenység bejelentésének tudomásul vétele, igazolás kiadása; vagyonkataszter naprakész vezetése; közműnyilvántartással kapcsolatos feladatok; közmű problémák bejelentése; hirdetmények kifüggesztése; közreműködik az önkormányzati, illetve a hivatal szervezésében megrendezésre kerülő rendezvények előkészítésében, lebonyolításában; lakossági bejelentésekkel kapcsolatos ügyek kivizsgálása

A 25%-ban önkormányzati tulajdonú **Fejlesztési és Koordinációs Központ Nonprofit Kft.** foglalkozik pályátkészítéssel és projektmenedzsmenttel. A projektek szakmai előkészítésébe és megvalósításába vonnak be piaci szereplőket, de a pályázatok benyújtását és a projektmenedzsmenti feladatokat maguk látják el.

8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Az Önkormányzat a 2007-2013-as időszakban sikeresen valósította meg nagyszámú projektjét, melynek keretében számos közintézmény megújult és a lakosság közérzetének javítását eredményező fejlesztés valósult meg Kiskörén. Az Önkormányzat munkáját a fejlesztésekben a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei hatékonyan és sikeresen támogatták.

Az ITS megvalósítására kialakítandó szervezeti háttérnek illeszkednie kell a 2014-2020-as időszakra kiépítendő országos és megyei szervezetrendszerhez, úgy hogy a források leihívhatósága és elszámolhatósága biztosítható legyen.

Az önkormányzat jelenlegi településfejlesztési intézményrendszere, stratégiai és operatív menedzsmentje alkalmas az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítására, a 2014-2020 közötti fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására, ezért az ITS megvalósítása során az intézményi struktúra megváltoztatása nem tervezett.

Az ITS megvalósítás és a városfejlesztés intézményrendszerén belül a **döntéshozói, stratégiai irányítói** szintet Kisköre Képviselő-testülete, a jegyző vagy a Polgármester jelenti, a feladattól, a Testület által delegált jogkörtől függően. A **döntés-előkészítési** feladatokat Kisköre Város Polgármesteri Hivatala, annak adott szervezeti egységei végzik.

A városban az elmúlt időszakban számos EU-s forrásból finanszírozott fejlesztés tudott megvalósulni. Mivel a pályázatok elnyerésének hatékonysága már a korábbi támogatási időszakban is megfelelő volt (több, támogatási szerződéssel rendelkező pályázat megvalósítása folyamatban van, illetve előkészítése történt meg az új

időszakban történő benyújtásra), a pályázati tevékenység fokozása, több, az önkormányzat és intézményei által benyújtott pályázat szükséges.

Az önkormányzat tehát jelenlegi intézményi rendszerén nem kíván változtatni, a döntési jogkörben, illetve a döntés-előkészítés menetében változás nem várható.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Kisköre városa több területen is folytat együttműködést a környező településekkel, illetve van lehetősége ezen kapcsolatok elmélyítésére.

A város a Hevesi kistérség közigazgatási egységéhez tartozott, amely kistérség további települése voltak: Átány, Boconád, Erdőtelek, Erk, Heves, Hevesvezekény, Kömlő, Pély, Tarnabod, Tarnaméra, Tarnaörs, Tarnaszentmiklós, Tarnasadány, Tenk, Tiszanána, Zaránk. Kisköre már a Hevesi járáshoz tartozik, amely megegyezik a korábbi Hevesi kistérség területével. Ezek közül csupán Heves és Kisköre rendelkezik városi címmel.

A településközi koordinációban aktív szereplőként részt vesz a Magyar Államkincstár Heves Megyei Igazgatósága, mely a vonatkozó pályázati kiírások elbírálásával, a tevékenységek befolyásolásával biztosítja a fejlesztések megyei összhangját, segítkezik az egymást gyengítő hatások kiküszöbölésében. A potenciális versenytársak és együttműködők (azonos méretű és adottságú települések) közötti párbeszéd a régión belül – hasonlóan a többi régióhoz – kevésbé jellemző.

Egyértelműen leszögezhető, hogy a városnak nem érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen ha nagy a fejlettségbeli kontraszt a város és környéke között, akkor az negatívan befolyásolhatja a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődését. A város és a környező települések közötti szoros egymásrautaltság alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

A járás egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit közösen megfogalmazza, majd ezeket integrált programokká, komplex projekteké alakítsa. A párhuzamos kapacitások elkerüléséhez, valamint a város és környéke közötti esetleges konfliktusok (pl. szelektív migráció, párhuzamos kapacitások) megelőzéséhez tehát nemcsak Kisköre, hanem a környező települések fejlesztési igényeit is pontosan ismerni kell.

Tisza-tavi fekvése miatt pedig járás-, illetve megyehatáron átnyúló kapcsolatok kialakítása is szükséges a Tisza-tavi turisztikai régió hatékony, egységes fejlesztése érdekében.

Kiemelt jelentőséggel bírnak a közlekedési feltételek javítására irányuló fejlesztések is. A felmerülő igények között a közúti fejlesztések mellett megjelennek a közösségi közlekedést érintő, valamint a kerékpárút-hálózatot érintő fejlesztések is.

Összességében megállapítható tehát, hogy Kisköre Integrált Településfejlesztési Stratégiájával a környező térség fejlesztési elképzeléseinek területi szintű kölcsönhatása pozitív mérleget mutat, a hatások szinergikusan kiegészítik, felerősítik egymást. Felesleges, párhuzamos kapacitásokat létrehozó, egymást kioltó fejlesztések nem valósulnak meg. A fejlesztések eredményeként az ellátott funkciók optimalizálására kerül sor az Európai Unió egyik legfontosabb alapelveinek, a szubszidiaritás elvének figyelembevételével.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Kisköre város Önkormányzata 2017-ben elkészítette a város fenntartható városfejlesztési programjának – integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabállyal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

- **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- **Útmutató** a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)
- **Városfejlesztési Kézikönyv** (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör
 - államigazgatási szervek
 - önkormányzatok
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek
- Lakossági szint

Megvalósult egyeztetések:

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör: A jogszabály által előírt államigazgatási egyeztetések megindítását Kisköre Város Polgármestere kezdeményezte 2017. november 17-én.
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek: Az önkormányzati szakértők, illetve a helyi szakmai és civil szervezetek, valamint vállalkozók, intézményvezetők szakmai egyeztetésekbe való bevonására **Helyi Egyeztető Munkacsoport** és **Önkormányzati Munkacsoport** került létrehozásra.
- Lakossági szint: A lakosság tájékoztatása a stratégia készítéséről az egyeztetési anyag a város honlapján történő megjelentetésével, illetve a megrendezésre kerülő Lakossági Fórumon történő ismertetéssel valósul meg.

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzatnál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok elutasításnak indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.kiskore.hu – elérhetőek.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem, vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása, a stratégia végrehajtása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsmént, azaz a polgármester és a képviselő testület eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik. A működéshez szükséges információkkal való ellátás az operatív megvalósításban résztvevő szereplők bevonásával a Polgármesteri Hivatal Városfejlesztési Irodájának feladata.

8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsmént számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

A stratégiában meghatározott általános célok eléréséhez település specifikus (a külső hatásokat lehetőség szerint kiszűrő) hatásindikátorok megnevezése történt meg az alábbiak szerint:

- **Kisköre „Egészséges város” mind természeti- és épített környezetében, mind lakosai, mind közösségei tekintetében.**

- **Kisköre vonzó város, mely kellemes lakóhelyet, ösztönző gazdasági környezetet teremt polgárainak, kikapcsolódási helyszínt a látogatóknak utat nyitva az új kezdeményezéseknek**

Javasolt hatás indikátorok

- Munkanélküliek aránya, % (adatforrás: NFSZ adatközlés)
 - Cél: Csökkenés
- Vándorlási különbözet értéke Kiskörén, fő (adatforrás: KSH adatközlés)
 - Cél: Pozitív egyenleg
- Vendégéjszakák száma Kiskörén, db (adatforrás: KSH adatközlés)
 - Cél: Növekedés

A hatásindikátorok mérésének gyakorisága: 5 év.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. A bázis- és célértékek meghatározására az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd pótolni.

Az eredmény- és output indikátorok definícióját az alábbi táblázatok összegzik, egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül.

20. táblázat Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Definíciója	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
T1. A gazdaság élénkítése, innovatív vállalkozói környezet megteremtése, hosszú távon fenntartható diverzifikált gazdasági szerkezet kialakítása	A város gazdasági teljesítőképessége	A városban működő vállalkozások által fizetett éves iparűzési adó	eFt	Növekedés	KSH	évente
T2. Városi környezet, a lakosság életminőségének fejlesztése	Elégedettség a települési környezet minőségével	A lakosság elégedettsége a település épített és természeti környezetével	%	Növekedés	Önkormányzati felmérés	5 évente
T3. Fenntartható turizmusfejlesztés	Vendégéjszakák száma	A településen töltött vendégéjszakák száma	db	Növekedés	Önkormányzati felmérés	5 évente
T4: Fenntartható városfejlesztés	A fosszilis energiahordozóktól való külső függőség csökkentése	Primer energia felhasználás	PJ	Csökkenés	Önkormányzati beszámoló	évente

21. táblázat Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Definíciója	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése	Funkciók száma	Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	db	Növekedés	Önkormányzati beszámoló	5 évente
	Lakónépesség száma	A városrész lakónépességének száma	fő	Növekedés	KSH népszámlálás	10 évente
	Szegregációs mutató	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	%	Csökkenés	KSH népszámlálás	10 évente
	A város gazdasági teljesítőképessége	A városrészben működő vállalkozások által fizetett éves iparüzési adó	eFt	Növekedés	Önkormányzat	évente
V2: Az Üdülőtérületen vonzó természeti környezet és kapcsolódási lehetőségek biztosításával a Tisza-tó menti terület turisztikai terméké fejlesztése	Lakónépesség száma	A városrész lakónépességének száma	fő	Növekedés	KSH népszámlálás	10 évente
	Szolgáltatások kihasználtsága	A szálláshelyek valamint az egyéb idegenforgalmi szolgáltatások kihasználtsága	fő	Növekedés	KSH és Önkormányzati adatgyűjtés	évente

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Definíciója	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
V3: A Küllerület városrészben vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása, az országos jelentőségű védett természeti területek, az országos ökológiai hálózat övezetei, Natura 2000 területek és a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területek, valamint a helyi táji értékek megőrzése	Hasznosított termőterület	Mezőgazdasági vagy gazdasági tevékenységbe bevont terület nagysága	ha	Szinten tartás	Önkormányzat	5 évente

22. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Akcióterületi projektek					
1. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre déli leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
2. Szociális városrehabilitáció Kisköre déli leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
3. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre északi leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
4. Szociális városrehabilitáció Kisköre északi leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
5. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 3. sz. leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
6. Szociális városrehabilitáció Kisköre 3. sz. leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
7. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 4. sz. leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
8. Szociális városrehabilitáció Kisköre 4. sz. leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
9. Társadalmi együttműködés erősítése Kisköre 2. sz. leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
10. Szociális városrehabilitáció Kisköre 2. sz. leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
11. Kiskörei Kikötő fejlesztése	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
12. Kiskörei Strandfejlesztés	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap,	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
				időszakos beszámoló	
13. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
14. Sportcentrum kialakítása Kiskörén	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
15. Zöld város kialakítása Kiskörén	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
16. Zöld város fejlesztés Kisköre városmagjában	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
17. Ipari területek fejlesztése	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
18. Vasútállomás környékének fejlesztése	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
19. Gazdasági célú infrastrukturális fejlesztés	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Kulcsprojektek					
20. Kiskörei Kikötő fejlesztése	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
21. Kiskörei Iskola fejlesztése	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
22. Kiskörei Strandfejlesztés	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
23. Termálvíz hasznosítása	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
24. Vasúti híd felújítása	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
25. Szálláshelyfejlesztés	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
26. Tanuszoda kialakítása	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap,	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
				időszakos beszámoló	
27. RAFTING-PÁLYA hallépcsőn	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
28. További víziturisztikai fejlesztések	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
29. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
30. Jászsgai vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem	Fejlesztésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
31. Inkubátorház és civil szolgáltató ház kialakítása Kiskörén	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Hálózatos projektek					
32. Kerékpárút fejlesztése Heves felé	A felújított vagy korszerűsített kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
33. Kerékpárút fejlesztés Kiskörén	A felújított vagy korszerűsített kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
34. Foglalkoztatási együttműködések kialakítása a dél-hevesi térségben	A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
35. Foglalkoztatási együttműködések folytatása a dél-hevesi térségben	A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
36. Humánkapacitások fejlesztése a Hevesi járásban	Támogatott programokban részt vevők száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
37. Humánszolgáltatások fejlesztése a Hevesi járásban	Támogatott programokban részt vevők száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
38. Belterületi járdák, utak felújítása	A felújított vagy korszerűsített járdák, utak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
39. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
40. Nagyműtárgyak fejlesztése és rekonstrukciója	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
41. Jászszági vízgazdálkodási rendszer rekonstrukciója I. ütem	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Egyéb projektek					
42. Kisköre Város Önkormányzat ASP központhoz való csatlakozása	Szervezetfejlesztéssel érintett szervezetek száma	db	növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
43. KÖTIVIZIG Kiskörei Szakaszműnökség telephelyeinek energetikai fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
44. Fotovoltaikus erőművek létesítése az ELMŰ-ÉMÁSZ területén	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
45. Kapacitásbővítő beruházás a Thomas Soft Bt-nél	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
46. Régi óvoda helyén konyha kialakítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
47. Polgármesteri hivatal külső felújítása	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
48. Ifjúsági Ház: bemutató tér + napelem	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
49. Parti sétány kialakítása (madárles, stég, mobil horgászhely)	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
50. A helyi gazdaság fejlesztése Kiskörén	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
51. Művelődési Ház energetikai fejlesztése (napelem)	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
52. Rendőrség épületének belső felújítása + napelem belső alatt fűtésrendszer értendő	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
53. Orvosi rendelő felújítás	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
54. Vízi tanösvény kialakítás	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap,	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
				időszakos beszámoló	
55. Játsszótér kialakítás	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
56. Szemléletformáló programok Kisköre Városban	Energia- és klímatudatossági kampányokban aktívan résztvevő lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
57. Gépbeszerzés Kisköre és Kömlő települések bel- és külterületi útjainak karbantartására	Beszerzett gépek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
58. TAO-s sportpálya létesítés	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
59. Komplex iskolafelújítási program Kiskörén	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

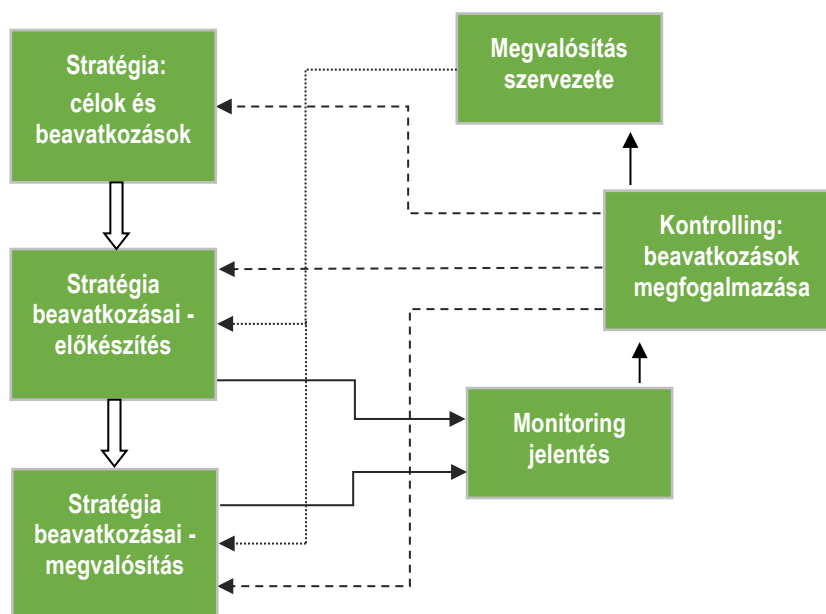
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel, és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba vagy magába a stratégiába avatkozik be.

A jól működő monitoring rendszer alapja a világos beavatkozási logika összeállítása, a célrendszer megvalósítását szolgáló beavatkozások és projektek azonosítása, valamint a specifikus, mérhető, elérhető, reális és aktuális indikátorok pontos és egyértelmű meghatározása. A működtetési mechanizmus hatékonyságának biztosításához ki kell jelölni a monitoring

- felelőset,
- kivitelezőjét,
- gyakoriságát,
- formai elvárásait,
- a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összefoglalja.

3. ábra A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselőtestület: a képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.
- Szakmai Bizottságok: javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.
- Monitoring Bizottság: éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság tagjai:
 - polgármester,
 - a testületi bizottsági elnökök,
 - stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet képviselője,
 - civil szervezetek képviselője.
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.
- Stratégiai partnerek bevonása: a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Éves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az értékelési jellegű tevékenységekbe a város legfontosabb stratégiai partnerei is bevonásra kerülnek. Az éves jelentés tartalma:
 - a megvalósítással kapcsolatos tevékenységek előrehaladása,
 - a megvalósítással kapcsolatos problémák azonosítása,
 - a megvalósítás folyamatainak javítása érdekében végrehajtott intézkedések leírása,
 - a stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
 - a megvalósításra fordított pénzügyi források,
 - a szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
 - a következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.
- Adatbázis: az előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis biztosítja az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a stratégiai és projektszintű indikátorok teljesítésének objektív és naprakész nyomonkövethetőségét, valamint az esetlegesen felmerülő problémákat megfelelő kezelését. Az adatbázis az éves jelentések mellékletét képezi.

Rövidítésjegyzék

Rövidítés	Rövidítés jelentése
AT	akcióterület
CLLD	közösség által irányított helyi fejlesztések
EFOP	Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
EU	Európai Unió
GINOP	Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program
GJ	gigajoule
HÉSZ	Helyi Építési Szabályzat
HR	humán erőforrás
hpsz.	helyrajzi szám
IKOP	Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program
ITP	Integrált Területi Program
ITS	integrált településfejlesztési stratégia (2014-2020 közötti EU-s időszakhoz kapcsolódva)
IVS	integrált városfejlesztési stratégia (2014-2020 közötti EU-s időszakhoz kapcsolódva)
KEHOP	Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program
kkv	kis- és középvállalkozás
KÖFOP	Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program
KSH	Központi Statisztikai Hivatal
MAHOP	Magyar Halászati Operatív Program
MW	megawatt
NFGM	Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium
OFTK	Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
RSZTOP	Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program
SWOT	erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek (strengths, weaknesses, opportunities, threats)
TÁMOP	Társadalmi Megújulás Operatív Program
TOP	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program
VP	Vidékfejlesztési Program